



# POZZI MILANO S.P.A.

Via Fornaci n. 4/A-B – Monticelli Brusati (BS)

Capitale Sociale Euro 1.024.701 i.v.

Codice Fiscale e Registro Imprese di Brescia 04143180984

Partita Iva 04143180984

Rea – Brescia 591857

## Relazione finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026

# Indice

|                                                |    |   |
|------------------------------------------------|----|---|
| 1. Organi sociali                              | 3  |   |
| 2. Prospetti di bilancio al 30 giugno 2026     |    |   |
| 2.1 Stato patrimoniale                         | 4  |   |
| 2.2 Conto economico                            | 6  | 2 |
| 2.3 Rendiconto finanziario                     | 7  |   |
| 3. Note esplicative                            | 8  |   |
| 4. Relazione andamento gestione                | 40 |   |
| Allegato: Relazione della Società di revisione | 61 |   |

# 1. Organi sociali

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

### PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO

Diego Toscani

---

## CONSIGLIERI

Bruno Piardi (Vicepresidente)

Fabio Sanzogni (Amministratore Delegato)

Guglielmo Di Silvio (Consigliere)

Rossana Faustini (Consigliere Indipendente)

---

## COLLEGIO SINDACALE

---

### PRESIDENTE

Marco Giacomo Inverardi

---

### SINDACI EFFETTIVI

Stefano Sala

Massimo Pretelli

---

### SINDACI SUPPLENTI

Pier Federico Carrozzo

Massimo Pellegrinelli

---

## SOCIETA' DI REVISIONE

---

Ria Grant Thornton S.p.A.

---

## EURONEXT GROWTH ADVISOR

---

Integrae SIM S.p.A.

---

## 2. Prospetti di bilancio al 30 giugno 2026

### 2.1 Stato patrimoniale

|                                                    | 30.06.2026        | 31.12.2025        |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                      |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                         | <b>3.037.544</b>  | <b>3.403.356</b>  |
| <b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>             | <b>986.442</b>    | <b>1.038.774</b>  |
| 01 Costi di impianto e di ampliamento              | 91.825            | 82.246            |
| 03 Diritti di brevetto e di ut. opere ingegno      | 224.866           | 231.492           |
| 04 Concessioni, licenze e marchi                   | 68.729            | 57.644            |
| 05 Avviamento                                      | 584.516           | 667.392           |
| 07 Altre                                           | 16.506            | 0                 |
| <b>II. Immobilizzazioni materiali</b>              | <b>166.054</b>    | <b>157.368</b>    |
| 02 Impianti e macchinari                           | 830               | 902               |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali          | 3.408             | 3.961             |
| 04 Altri beni materiali                            | 161.816           | 152.505           |
| <b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>           | <b>1.885.048</b>  | <b>2.207.214</b>  |
| 01 Partecipazioni in                               |                   |                   |
| a) imprese controllate                             | 1.578.767         | 1.930.433         |
| d-bis) altre imprese                               | 86.151            | 86.151            |
| 02 Crediti                                         |                   |                   |
| a) Verso imprese controllate                       | 53.000            | 53.000            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo             | 53.000            | 53.000            |
| d-bis) Verso altri                                 | 167.130           | 137.630           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo             | 167.130           | 137.630           |
| <b>C) Attivo circolante</b>                        | <b>28.774.297</b> | <b>14.937.917</b> |
| <b>I. Rimanenze</b>                                | <b>9.222.850</b>  | <b>7.244.148</b>  |
| 01 Materie prime, sussidiarie e di consumo         | 3.833             | 1.589             |
| 02 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 108.595           | 108.240           |
| 04 Prodotti finiti e merci                         | 8.098.264         | 6.865.357         |
| 05 Acconti                                         | 1.012.158         | 268.962           |
| <b>II. Crediti</b>                                 | <b>4.915.000</b>  | <b>3.753.375</b>  |
| 01 Verso clienti                                   | 4.397.920         | 3.218.961         |
| esigibili entro l'esercizio successivo             | 4.397.920         | 3.218.961         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo             | 0                 | 0                 |
| 02 Verso imprese controllate                       | 27.293            | 7.506             |
| esigibili entro l'esercizio successivo             | 27.293            | 7.506             |
| 04-bis Crediti tributari                           | 93.105            | 119.698           |
| esigibili entro l'esercizio successivo             | 93.105            | 111.789           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo             | 0                 | 7.909             |
| 04-ter Imposte anticipate                          | 262.617           | 282.800           |
| esigibili entro l'esercizio successivo             | 90.731            | 129.061           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo             | 171.886           | 153.739           |
| 05 Verso altri                                     | 134.065           | 124.410           |
| esigibili entro l'esercizio successivo             | 134.065           | 124.410           |
| <b>IV. Disponibilità liquide</b>                   | <b>14.636.447</b> | <b>3.940.394</b>  |
| 01 Depositi bancari e postali                      | 14.621.110        | 3.932.879         |
| 02 Assegni                                         | 8.392             | 0                 |
| 03 Denaro e valori in cassa                        | 6.945             | 7.515             |
| <b>D) Ratei e risconti attivi</b>                  | <b>836.552</b>    | <b>475.865</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                               | <b>32.648.393</b> | <b>18.817.138</b> |

|                                                              | 30.06.2026        | 31.12.2025        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b>                                               |                   |                   |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                   | <b>10.630.568</b> | <b>9.868.797</b>  |
| I. Capitale sociale                                          | 696.925           | 696.925           |
| II. Riserva da soprapprezzo delle azioni                     | 2.421.035         | 2.421.035         |
| III. Riserva di rivalutazione                                | 969.740           | 0                 |
| IV. Riserva legale                                           | 139.385           | 139.385           |
| VI. Altre riserve                                            | 6.369.655         | 5.326.531         |
| VII. Riserva per operazioni di cop. flussi fin. attesi       | 0                 | -13.838           |
| IX. Utile (perdita) d'esercizio                              | 33.828            | 1.298.759         |
| <b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>                          | <b>525.493</b>    | <b>273.545</b>    |
| 01 Fondo trattamento quiescenza e obblighi simili            | 513.799           | 259.707           |
| 03 Strumenti finanziari derivati passivi                     | 0                 | 13.838            |
| 04 Altri accantonamenti                                      | 11.694            | 0                 |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b> | <b>667.064</b>    | <b>540.696</b>    |
| <b>D) Debiti</b>                                             | <b>20.783.614</b> | <b>8.062.875</b>  |
| 04 Debiti verso banche                                       | 16.445.791        | 3.888.726         |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 6.617.199         | 1.668.789         |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 9.828.592         | 2.219.937         |
| 06 Acconti                                                   | 402.351           | 342.631           |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 402.351           | 342.631           |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 0                 |
| 07 Debiti verso fornitori                                    | 2.544.292         | 3.102.669         |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 2.544.292         | 3.102.669         |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 0                 |
| 09 Debiti verso imprese controllate                          | 20.333            | 25.679            |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 20.333            | 25.679            |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 0                 |
| 12 Debiti tributari                                          | 235.295           | 147.452           |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 235.295           | 147.452           |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 0                 |
| 13 Debiti ver. ist. previd. secur. sociale                   | 87.816            | 117.381           |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 87.816            | 117.381           |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 0                 |
| 14 Altri debiti                                              | 1.047.736         | 438.337           |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                | 1.047.736         | 325.837           |
| <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                | 0                 | 112.500           |
| <b>E) Ratei e risconti passivi</b>                           | <b>41.654</b>     | <b>71.225</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>                                | <b>32.648.393</b> | <b>18.817.138</b> |

## 2.2 Conto economico

|                                                                         | 30.06.2026        | 30.06.2025        |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>                                       |                   |                   |
| 01 Ricavi delle vendite e delle prestazioni                             | 11.656.024        | 10.051.969        |
| 02 Variazioni riman.ze prodotti in corso e finiti                       | 66.014            | 325.699           |
| 05 Altri ricavi e proventi                                              | 254.377           | 90.149            |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                               | <b>11.976.415</b> | <b>10.467.817</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                        |                   |                   |
| 06 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                | 6.171.028         | 5.953.137         |
| 07 Per servizi                                                          | 3.294.078         | 2.227.865         |
| 08 Per godimento beni di terzi                                          | 415.504           | 311.994           |
| 09 Per il personale                                                     |                   |                   |
| a Salari e stipendi                                                     | 1.126.401         | 612.246           |
| b Oneri sociali                                                         | 282.491           | 156.803           |
| c Trattamento di fine rapporto                                          | 76.715            | 41.205            |
| e Altri costi                                                           | 25.448            | 34.992            |
| Totale costi per il personale                                           | 1.511.055         | 845.246           |
| 10 Ammortamenti e svalutazioni                                          |                   |                   |
| a Ammortamento immob.ni immateriali                                     | 176.309           | 163.543           |
| b Ammortamento immob.ni materiali                                       | 35.437            | 21.978            |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                      | 211.746           | 185.521           |
| 11 Variazioni rimanenze di materie prime                                | 10.499            | -415              |
| 14 Oneri diversi di gestione                                            | 94.846            | 61.547            |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                                | <b>11.708.756</b> | <b>9.584.895</b>  |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PROD. (A-B)</b>                          | <b>267.659</b>    | <b>882.922</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                   |                   |                   |
| 16 Altri proventi finanziari                                            | 2.167             | 1.462             |
| d Proventi diversi dai precedenti                                       | 2.167             | 1.462             |
| di cui da imprese controllate                                           | 0                 | 0                 |
| di cui da imprese collegate                                             | 0                 | 0                 |
| di cui da imprese controllanti                                          | 0                 | 0                 |
| Totale altri proventi finanziari                                        | 2.167             | 1.462             |
| 17 Interessi e altri oneri finanziari                                   | 83.279            | 89.968            |
| di cui da imprese controllate                                           | 0                 | 0                 |
| di cui da imprese collegate                                             | 0                 | 0                 |
| di cui da imprese controllanti                                          | 0                 | 0                 |
| 17-bis Utili e perdite su cambi                                         | -94.180           | -35.206           |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)</b>            | <b>-175.292</b>   | <b>-123.712</b>   |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                  |                   |                   |
| 19 Svalutazioni                                                         | 0                 | 70.275            |
| a) di partecipazioni                                                    | 0                 | 70.275            |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. FIN.RIE</b>                      | <b>0</b>          | <b>-70.275</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                    | <b>92.367</b>     | <b>688.935</b>    |
| 20 Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate |                   |                   |
| a) correnti                                                             | 32.937            | 255.252           |
| b) differite                                                            | 395               | 0                 |
| c) anticipate                                                           | 25.207            | -18.298           |
| Totale imposte                                                          | 58.539            | 236.954           |
| <b>21 Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                                | <b>33.828</b>     | <b>451.981</b>    |

## 2.3 Rendiconto finanziario

| Metodo Indiretto                                                                                                           | 30.06.2026        | 31.12.2025        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'operatività (metodo indiretto)</b>                                                  |                   |                   |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                             | 33.828            | 1.298.759         |
| Imposte su reddito                                                                                                         | 58.539            | 551.201           |
| Interessi passivi/(attivi)                                                                                                 | 81.112            | 160.069           |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                            | -1.650            | -1.031            |
| <b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>171.829</b>    | <b>2.008.998</b>  |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                       |                   |                   |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                                    | 76.715            | 99.576            |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                        | 211.746           | 390.456           |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari                                                     | -148.991          | 79.163            |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>         | <b>139.470</b>    | <b>569.195</b>    |
| <b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>                                          | <b>311.299</b>    | <b>2.578.193</b>  |
| Variazioni del capitale circolante netto                                                                                   |                   |                   |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                                                                    | -1.829.957        | -367.037          |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti                                                                          | -1.198.746        | 681.083           |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                                                                         | -563.723          | -331.217          |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi                                                                        | -360.687          | -227.279          |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi                                                                       | -29.325           | -53.948           |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto                                                          | 556.374           | 488.310           |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                     | <b>-3.426.064</b> | <b>189.912</b>    |
| <b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>                                              | <b>-3.114.765</b> | <b>2.768.105</b>  |
| Altre rettifiche                                                                                                           |                   |                   |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                               | -16.543           | -30.994           |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                       | 315.044           | -69.940           |
| <b>Totale altre rettifiche</b>                                                                                             | <b>298.501</b>    | <b>-660.970</b>   |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                                                                      | <b>-2.816.264</b> | <b>2.107.135</b>  |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                         |                   |                   |
| Immobilizzazioni materiali                                                                                                 |                   |                   |
| (Investimenti)                                                                                                             | -148.923          | -65.257           |
| Disinvestimenti                                                                                                            | 106.450           | 2.146             |
| Immobilizzazioni immateriali                                                                                               |                   |                   |
| (Investimenti)                                                                                                             | -159.084          | -145.556          |
| Disinvestimenti                                                                                                            | 35.107            | 0                 |
| Immobilizzazioni finanziarie                                                                                               |                   |                   |
| (Investimenti)                                                                                                             | -562.702          | -2.046.565        |
| Disinvestimenti                                                                                                            | 1.034.868         | 0                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                                                | <b>305.716</b>    | <b>-2.255.232</b> |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                       |                   |                   |
| Mezzi di terzi                                                                                                             |                   |                   |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                                                                        | 4.041.150         | -623.516          |
| Accensione finanziamenti                                                                                                   | 9.000.000         | 2.500.000         |
| (Rimborso finanziamenti)                                                                                                   | -548.654          | -997.260          |
| Mezzi propri                                                                                                               |                   |                   |
| Aumento di capitale a pagamento                                                                                            | 714.105           | 1                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                                                               | <b>13.206.601</b> | <b>879.225</b>    |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>                                                     | <b>10.696.053</b> | <b>731.128</b>    |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                                                                                   |                   |                   |
| Depositi bancari e postali                                                                                                 | 3.932.879         | 3.201.765         |
| Danaro e valori in cassa                                                                                                   | 7.515             | 7.501             |
| <b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                                                                     | <b>3.940.394</b>  | <b>3.209.266</b>  |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                                                                                     |                   |                   |
| Depositi bancari e postali                                                                                                 | 14.621.110        | 3.932.879         |
| Assegni                                                                                                                    | 8.392             | 0                 |
| Danaro e valori in cassa                                                                                                   | 6.945             | 7.515             |
| <b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>                                                                       | <b>14.636.447</b> | <b>3.940.394</b>  |

N.B.: L'aumento di capitale a pagamento riguarda la rilevazione dell'avanzo relativo alla fusione per incorporazione della controllata Mascagni Casa S.r.l. con effetto giuridico dal 22 gennaio 2026 e retrodatazione degli effetti contabili e fiscali dal 01 gennaio 2026.

### 3. Note esplicative

La Relazione semestrale al 30 giugno 2026 (in seguito anche “Relazione”), di cui le presenti Note esplicative costituiscono parte integrante è stata redatta tenendo conto di quanto previsto nel principio contabile OIC 30 – Bilanci Intermedi e quindi secondo i postulati e gli schemi del bilancio d’esercizio contenuti nel Codice Civile.

In relazione a quest’ultimo principio contabile è stato quindi adottato il metodo di redazione *c.d. discrete method* che prevede di considerare il periodo contabile intermedio come un autonomo “esercizio” ancorché di durata inferiore all’anno.

#### Premessa

Eventi societari significativi avvenuti nel corso dell'esercizio (semestrale) e successivamente fino alla data odierna.

#### Fusione per incorporazione di Mascagni Casa S.r.l.

Il 1° settembre 2025 è stato depositato per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese di Brescia e Bologna il progetto di fusione per incorporazione di Mascagni Casa S.r.l. in Pozzi Milano S.p.A., approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione in data 28 agosto 2025 e redatto ai sensi degli articoli 2501-ter, terzo comma, e 2505 del Codice Civile.

In data 28 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in seduta notarile, e l'Assemblea straordinaria di Mascagni Casa S.r.l., anch'essa tenutasi con verbale redatto in forma notarile, hanno approvato la fusione per incorporazione di Mascagni Casa S.r.l. nella Società ai sensi e per gli effetti del combinato disposto degli articoli 2501-ter, terzo comma, e 2505 del Codice Civile.

Conseguentemente agli atti propedeutici sopra esposti il 12 gennaio 2026 è stata data attuazione alla fusione per incorporazione di Mascagni Casa S.r.l. in Pozzi Milano, mediante stipula del relativo atto di fusione a rogito del Notaio Annachiara Corcione, la cui ultima delle iscrizioni nel Registro Imprese è avvenuta il 22 gennaio 2026. Conseguentemente gli effetti fiscali e contabili, come previsto nell'atto di fusione, retroagiscono al 01 gennaio 2026.

La rappresentazione contabile sintetica della fusione è la seguente:

| Attivo                  |           | Passivo                    |           |
|-------------------------|-----------|----------------------------|-----------|
| Immobilizzazioni        | 48.865    | Fondi rischi e oneri       | 269.091   |
| Attivo circolante       | 3.407.928 | Fondo tratt. fine rapporto | 85.563    |
|                         |           | Debiti                     | 1.461.070 |
|                         |           | Ratei passivi              | 10.373    |
| Totale attivo           | 3.456.793 | Totale passivo             | 1.826.097 |
| Risultato in formazione | 118.277   | Capitale netto fusione     | 1.748.973 |
| Totale a pareggio       | 3.575.070 | Totale a pareggio          | 3.575.070 |

Conseguentemente l'avanzo di fusione è determinato da:

| Avanzo da fusione      |             |
|------------------------|-------------|
| Capitale netto fusione | 1.748.973   |
| Costo partecipazione   | - 1.034.869 |
| Riserva da fusione     | 714.104     |

La ricostituzione delle riserve in sospensione di imposta presenti nel patrimonio netto della incorporata Mascagni Casa S.r.l. è così avvenuta:

| Ricostruzione riserve in sospensione   |                |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Riserva da fusione                     | 714.104        |                |
| Riserva straordinaria                  | 269.126        |                |
| Riserva da rivalutazione L. 72/83      |                | 11.542         |
| Riserva da rivalutazione L. 413/91     |                | 76.487         |
| Riserva sopr. att. art. 55 DPR. 917/86 |                | 13.490         |
| Riserva da rivalutazione L. 342/00     |                | 451.331        |
| Riserva da rivalutazione L.350/03      |                | 430.380        |
| <b>Totale a pareggio</b>               | <b>983.230</b> | <b>983.230</b> |

#### **Assemblea straordinaria per aumento di capitale riservato all'acquisizione di IVV Italia S.r.l. e Forma Italia S.r.l.**

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti svolta il 30 giugno 2026 ha approvato, con voto favorevole del 66,667% del capitale sociale rappresentato in Assemblea, l'aumento del capitale sociale, in via inscindibile e con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, del Codice Civile, per un importo massimo complessivo pari a euro 8.522.176, mediante emissione di n. 16.388.800 azioni ordinarie Pozzi Milano prive di valore nominale espresso, in regime di dematerializzazione, aventi godimento regolare e gli stessi diritti e caratteristiche delle azioni in circolazione alla data di emissione (le "Nuove Azioni"), al prezzo di emissione pari a euro 0,52 per ciascuna delle Nuove Azioni, di cui euro 0,02 da imputarsi a capitale sociale e euro 0,50 a titolo di sovrapprezzo, da liberarsi mediante conferimento in natura delle partecipazioni detenute in IVV Italia S.r.l. (pari al 100% del capitale sociale) e Forma Italia S.r.l. (pari al 40,812% del capitale sociale).

Conseguentemente è stata deliberata la modifica dell'Articolo 6 dello Statuto sociale.

#### **Acquisto partecipazioni residue in Forma Italia S.r.l.**

Il 30 giugno 2026 la Società ha inoltre sottoscritto gli atti di cessione in proprio favore delle partecipazioni rappresentative, rispettivamente, dell'8,188% del capitale sociale di Forma Italia S.r.l., detenuta da SFERA S.r.l., e del 3% del capitale sociale della medesima società, detenuta dal Dott. Diego Toscani, secondo i termini e le condizioni previsti dall'accordo quadro sottoscritto in data 8 giugno 2026.

#### **Acquisto ramo d'azienda "Divisione ex Unitable" di Thun S.p.A. S.B.**

In data 1° luglio 2026 si è perfezionato il closing dell'operazione di acquisizione di un ramo di azienda di Thun S.p.A. S.B. costituito dalla "Divisione ex Unitable", attivo nel settore del design e dell'home décor con i marchi

La Porcellana Bianca, Rose & Tulipani, Rituali Domestici e Domino.  
Il controvalore complessivo dell’acquisizione è pari a euro 4.859.355.

Esecuzione dell’aumento di capitale riservato per il perfezionamento dell’acquisizione del 100% di Ivv Italia S.r.l. e di Forma Italia S.r.l.

Il 24 agosto 2026 il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato l’esecuzione dell’aumento di capitale sociale riservato finalizzato al perfezionamento dell’acquisizione del 100% di IVV Italia S.r.l. e Forma Italia S.r.l. approvato dall’Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 30 giugno 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, verificato, nel termine previsto dall’articolo 2343-quater del Codice Civile, la mancata sopravvenienza di fatti nuovi rilevanti tali da modificare sensibilmente il valore delle partecipazioni conferite rispetto a quanto risultante dalla relazione dell’esperto indipendente nonché l’assenza di richieste di nuova valutazione ai sensi dell’articolo 2343 del Codice civile. A seguito del perfezionamento dell’aumento di capitale e dell’attestazione di avvenuta esecuzione dell’aumento di capitale, depositata il 24 agosto 2026, presso il competente Registro delle Imprese di Brescia, si riporta la nuova composizione del capitale sociale della Società:

|                         | CAPITALE SOCIALE ATTUALE |               |                                 | CAPITALE SOCIALE PRECEDENTE |               |                                 | VARIAZIONE |               |                                 |
|-------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------------|------------|---------------|---------------------------------|
|                         | Euro                     | Numero Azioni | Valore Nominale Unitario        | Euro                        | Numero Azioni | Valore Nominale Unitario        | Euro       | Numero Azioni | Valore Nominale Unitario        |
| TOTALI                  | 1.024.701                | 51.235.050    | Azioni prive di valore nominale | 696.925                     | 34.846.250    | Azioni prive di valore nominale | 327.776    | 16.388.800    | Azioni prive di valore nominale |
| Di cui Azioni Ordinarie | 1.024.701                | 51.235.050    |                                 | 696.925                     | 34.846.250    |                                 | 327.776    | 16.388.800    |                                 |

10

A seguito anche delle comunicazioni ricevute dalla Società ai sensi della Disciplina sulla Trasparenza e dell’articolo 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan la nuova compagine societaria è la seguente:

| Azionista                                    | N. azioni  | Partecipazione % |
|----------------------------------------------|------------|------------------|
| H.Ita S.r.l. (socio unico Diego Toscani) (1) | 11.596.000 | 22,63%           |
| Toscani Diego                                | 18.943.864 | 36,97%           |
| Sfera S.r.l. (2)                             | 5.464.050  | 10,66%           |
| Swiss Stelage S.A. e famiglia (3)            | 4.090.000  | 7,98%            |
| Swiss Stelage S.A.                           | 3.365.000  |                  |
| Figli dell’azionista                         | 600.000    |                  |
| Rinaldo Denti                                | 125.000    |                  |
| Mercato                                      | 11.141.136 | 21,75%           |
| Totale                                       | 51.235.050 | 100,00%          |

(1) Società riconducibile per il 100% a Diego Toscani e azioni soggette a vincolo di lock-up per un periodo di 12 mesi decorrenti dal 24 agosto 2026

(2) Società riconducibile a Donatella Coperchio per il 49,00%, a Federica Capitanelli per il 17,00%, a Elisa Polverini per il 17,00%, ad Annalisa Capitanelli per l’8,50% e a Roberto Capitanelli per l’8,50% e di cui n. 4.792.800 azioni soggette a vincolo di lock-up per un periodo di 12 mesi decorrenti dal 24 agosto 2026

(3) Società riconducibile per il 100% a Rinaldo Denti

### **Struttura e contenuto della relazione semestrale**

La presente relazione semestrale è stata pertanto redatta in conformità alle norme civilistiche e fiscali ed è costituita:

- dallo Stato patrimoniale (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile);
- dal Conto economico (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile);
- dal Rendiconto finanziario (compilato in conformità ai criteri previsti dall' art. 2425 ter Codice Civile);
- dalle Note esplicative (compilate in conformità all'art. 2427 e 2427 bis Codice Civile)

Le Note Esplicative hanno la funzione di fornire l'illustrazione dei dati della relazione semestrale e contengono le informazioni richieste dall'art. 2427 Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di redazione del bilancio d'esercizio (semestrale) e da altre leggi precedenti. Inoltre, in esse sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Le presenti Note sono riportate in forma sintetica, come consentito dal Principio contabile nazionale OIC n. 30. La relazione semestrale può pertanto non comprendere tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale.

11

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nel primo semestre 2026 ed è stato redatto sulla base del principio contabile OIC 10, adottando lo schema del "flusso finanziario dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto".

### **Principi di redazione**

Per la redazione della presente Relazione Semestrale si è tenuto conto di quanto indicato nei postulati contenuti nel Codice Civile, di seguito elencati, e da quanto previsto nel principio contabile OIC 11 - Finalità e postulati del bilancio d'esercizio in ragione dell'adottato metodo di redazione *c.d. discrete method*, sopra citato.

#### **Postulato della prudenza**

Ai sensi dell'art. 2423 - bis del Codice Civile e di quanto stabilito dal principio OIC 11 (par. 16 e 19), è stato seguito il principio della prudenza, applicando una ragionevole cautela nelle stime in condizioni di incertezza e applicando, nella contabilizzazione dei componenti economici, la prevalenza del principio della prudenza rispetto a quello della competenza.

#### **Postulato della prospettiva della continuità aziendale**

Come previsto dall'articolo 2423-bis, primo comma, n. 1, del Codice Civile, la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività. Inoltre, come definito dal principio OIC 11 (par. 21 e 22) si è tenuto conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito e che nella fase di preparazione della Relazione, è stata effettuata una valutazione

prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento della stessa.

#### **Postulato della rappresentazione sostanziale**

Come definito dall'articolo 2423-bis, primo comma, n. 1-bis, del Codice Civile, la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Si è tenuto conto anche di quanto definito dal principio OIC 11 (par. 27 e 28) e cioè che quanto definito dal Codice Civile comporta l'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni ricavabili dai termini contrattuali delle transazioni e il loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici. Inoltre, si è proceduto con un'analisi contrattuale per stabilire l'unità elementare da contabilizzare tenendo conto della segmentazione o aggregazione degli effetti sostanziali derivanti da un contratto o da più contratti. Infatti, da un unico contratto possono scaturire più diritti o obbligazioni che richiedono una contabilizzazione separata.

#### **Postulato della competenza**

Come stabilito dall'articolo 2423-bis, primo comma, n. 3, del Codice Civile, si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio (semestrale) indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. A questo proposito il principio OIC 11 (par. 29) chiarisce che la competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito vengono imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio (semestrale) e che (par. 32) i costi devono essere correlati ai ricavi dell'esercizio (semestrale).

12

#### **Postulato della costanza nei criteri di valutazione**

Come definito dall'articolo 2423-bis, primo comma, n. 6, del Codice Civile, i criteri di valutazione applicati non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. Si è infatti tenuto conto anche di quanto indicato nel principio contabile 11 (par. 34) che definisce il postulato dell'applicazione costante dei criteri di valutazione uno strumento che permette di ottenere una omogenea misurazione dei risultati della Società nel susseguirsi degli esercizi rendendo più agevole l'analisi dell'evoluzione economica, finanziaria e patrimoniale della Società da parte dei destinatari del bilancio.

#### **Postulato della rilevanza**

Per la redazione della presente Relazione mutuando quanto previsto per il bilancio d'esercizio, quarto comma dell'art. 2423 del Codice Civile, non occorre rispettare gli obblighi previsti in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa di bilancio quando gli effetti della loro inosservanza sono irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

Si è tenuto conto anche di quanto indicato nel principio 11 OIC 11 (par. 36) dove viene stabilito che un'informazione è considerata rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe

ragionevolmente influenzare le decisioni prese dai destinatari primari dell'informazione di bilancio sulla base del bilancio della Società. Ai fini della quantificazione della rilevanza si è pertanto tenuto conto sia degli elementi quantitativi (par. 38), che degli elementi qualitativi (par. 39).

#### **Postulato della comparabilità**

Ai sensi dell'art. 2423-ter, quinto comma, del Codice Civile, per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente (semestrale). Si precisa che tenuto conto di quanto stabilito dal principio 11 OIC (par. 44) in merito alle caratteristiche di comparabilità dei bilanci a date diverse, nel presente bilancio, non è stato necessario ricorrere ad alcun adattamento in quanto non sono stati rilevati casi di non comparabilità.

Tuttavia, si segnala la non comparabilità con l'esercizio precedente (semestrale) a motivo dell'avvenuta fusione per incorporazione della società totalmente controllata Mascagni Casa S.r.l., già descritta in altra parte della presente relazione, effettuata il 21 gennaio 2026 (efficacia civile) e retrodatazione contabile e fiscale al 01 gennaio 2026.

Per logica contabile il conto economico al 30 giugno 2026 è esposto in forma comparata rispetto al conto economico al 30 giugno 2025, mentre lo stato patrimoniale al 30 giugno 2026 è esposto in forma comparata rispetto allo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025.

Si segnala che la relazione semestrale 2025 è stata approvata in data 30 settembre 2025 e non è stata sottoposta a limited review.

#### **Postulato della sostanza economica**

Ai sensi del rinnovato art. 2423-bis del Codice Civile, gli eventi ed i fatti di gestione sono stati rilevati sulla base della loro sostanza economica e non sulla base degli aspetti meramente formali.

Le Note esplicative, come lo Stato patrimoniale e il Conto economico, sono state redatte in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8, D. Lgs. n. 213/98 e dall'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile, secondo le seguenti modalità:

- lo Stato patrimoniale e il Conto economico sono predisposti in unità di euro; il passaggio dai dati contabili, espressi in centesimi di euro, ai dati di bilancio, espressi in unità, è avvenuto mediante un arrotondamento, per eccesso o per difetto, in linea con quanto previsto dal Regolamento (Ce), applicato alle voci che già non rappresentassero somme o differenze di altri valori di bilancio;
- la quadratura dei prospetti di bilancio, conseguente al suddetto passaggio, è stata realizzata allocando i differenziali dello Stato patrimoniale nella posta contabile, denominata "Varie altre riserve", iscritta nella voce "AVI) Altre riserve", e quelli del Conto economico, alternativamente, in "A05) Altri ricavi e proventi" o in "B14) Oneri diversi di gestione" senza influenzare pertanto il risultato di esercizio e consentendo di mantenere la quadratura dei prospetti di bilancio (così come previsto anche nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 106 /E/2001).

I dati delle Note esplicative sono parimenti espressi in unità di euro e, con riguardo ai prospetti e alle tabelle ivi contenuti, in considerazione dei differenziali di arrotondamento, si è provveduto ad inserire apposite integrazioni ove richiesto da esigenze di quadratura dei saldi iniziali e finali con quelli risultanti dallo Stato patrimoniale e dal Conto economico.

#### **Nuovo principio contabile OIC 34**

Il nuovo principio contabile si rende applicabile ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva.

Il nuovo principio, oltre a sistematizzare elementi che erano già contenuti in altri standard (principalmente l'OIC 15 "Crediti" e l'OIC 12 "Composizione e schemi del bilancio d'esercizio"), fornisce indicazioni su fattispecie che non erano precedentemente trattate. L'ambito di applicazione dell'OIC 34 riguarda tutte le operazioni che comportano la rilevazione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel Conto economico, mentre restano esclusi, le cessioni di aziende, i fitti attivi, i ristori e i lavori in corso su ordinazione (per cui si continuerà ad applicare l'OIC 23), nonché le transazioni che non hanno finalità di compravendita.

Il modello contabile introdotto dal nuovo principio è articolato nelle seguenti fasi:

- .- determinare il prezzo complessivo del contratto;
- .- identificare le unità elementari di contabilizzazione distintamente individuabili contenute nel contratto;
- .- valorizzare le unità elementari di contabilizzazione;
- .- rilevare il ricavo quando l'unità elementare di contabilizzazione viene adempiuta dall'entità, tenendo in considerazione il fatto che i servizi potrebbero essere resi non in uno specifico momento, ma anche nel corso di un periodo di tempo.

Pertanto, nella sezione riservata al commento dei ricavi, si riportano altresì le informazioni in merito alle modalità di rilevazione adottate nella redazione della presente relazione semestrale.

Si precisa, inoltre, che gli amministratori hanno scelto di applicare il suddetto principio contabile ai soli contratti stipulati dopo la data del 1° gennaio 2024, secondo il cosiddetto metodo "prospettico".

#### **Criteri di valutazione applicati**

##### **Esonero dall'applicazione del criterio del costo ammortizzato**

È stata applicata la deroga a quanto previsto dall'art. 2426 Codice Civile in tema di criteri di valutazione; pertanto, i titoli sono stati iscritti al costo d'acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Con riferimento ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio a partire dal 01.01.2016, il D. Lgs. n. 139/2015 ha introdotto l'applicazione del criterio del costo ammortizzato per la valutazione dei debiti, dei crediti e dei titoli immobilizzati.

L'applicazione di tale metodo, facoltativo per le imprese che redigono il bilancio in forma abbreviata e per le

microimprese, consente di allineare, in una logica finanziaria, il valore iniziale dei crediti, dei debiti e dei titoli immobilizzati al valore di rimborso a scadenza. In estrema sintesi, l'applicazione di tale metodologia consiste nell'imputare i costi di transazione lungo la vita utile del credito/debito/titolo (e non più tra le immobilizzazioni immateriali), e di iscrivere a Conto economico l'interesse effettivo e non quello derivante dagli accordi negoziali. Tale metodo, che deve essere adottato dalle società che redigono il bilancio in forma ordinaria, nel presente bilancio tuttavia tale metodo, come premesso, non è adottato in quanto gli effetti della inosservanza sono irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

## **Valutazioni**

La Relazione semestrale è stata redatta nell'osservanza delle disposizioni di leggi vigenti, interpretate ed integrate dai principi contabili di riferimento in Italia emanati dall' OIC e, ove mancanti, da quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

La valutazione delle voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'azienda.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione della presente Relazione non si discostano da quelli utilizzati nella redazione delle precedenti relazioni e del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, come richiesto dall'art. 2423 bis Codice Civile. I criteri di valutazione applicati per la redazione sono quindi tutti conformi al disposto dell'articolo 2426 del Codice Civile.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio (semestrale) anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, Vi esponiamo, nelle sezioni seguenti, i criteri di valutazione applicati, integrati con prospetti di movimentazione che riportano le principali variazioni intervenute e le consistenze finali.

## **Contributi in conto impianti**

### *Metodo indiretto*

Il credito d'imposta di cui all'articolo 1, commi 1051 e seguenti della L. n. 178/2020 (credito imposta beni strumentali nuovi) è stato rilevato tra i contributi in conto impianti con il c.d. Metodo Indiretto.

L'ammontare del contributo correlato a detto credito d'imposta è stato rilevato a Conto economico per la quota di competenza dell'esercizio in commento, l'importo residuo da stanziare negli esercizi successivi è stato imputato al relativo risconto passivo (pluriennale).

L'aiuto in esame non concorre alla formazione del reddito ai fini delle imposte sui redditi (Ires) e del valore della produzione ai fini Irap e non rileva ai fini del rapporto di cui all'art. 109 quinto comma del TUIR.

## **STATO PATRIMONIALE**

### **Attivo**

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

#### Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le spese pluriennali sono state capitalizzate solo a condizione che potessero essere "recuperate" grazie alla redditività futura dell'impresa e nei limiti di questa.

Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno detta condizione, si provvederebbe a svalutare l'immobilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali, al lordo dei fondi ammortamenti, iscritte a bilancio sono le seguenti:

| Voce di immobilizzazioni immateriali                   | 30/06/2026       |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Spese di costituzione e ampliamento                    | 58.890           |
| Spese di costituzione e ampliamento (spese quotazione) | 411.229          |
| Brevetti/design                                        | 181.592          |
| Marchi                                                 | 82.568           |
| Software e programmi applicativi                       | 464.285          |
| Avviamento                                             | 1.671.254        |
| Oneri pluriennali                                      | 54.869           |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>             | <b>2.924.687</b> |

16

Costi di impianto e di ampliamento: sono iscritti in base al criterio del costo di acquisizione effettivamente sostenuto, inclusivo degli oneri accessori e, conformemente al parere favorevole del Collegio Sindacale, vengono ammortizzate nell'arco di cinque anni.

Il dettaglio dei costi di impianto e ampliamento è il seguente:

| Descrizione costi impianto e ampliamento                      | Criterio di amm.to       | Importo        |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
| Spese modifica atto costitutivo                               | Quote costanti in 5 anni | 228            |
| Spese per la procedura di ammissione alle negoziazioni su EGM | Quote costanti in 5 anni | 123.707        |
| <b>Totale</b>                                                 |                          | <b>123.935</b> |

Disegni e decori registrati: sono i disegni ed i decori che vengono utilizzati per la realizzazione dei prodotti per la moda tavola e che sono registrati in vari paesi nel mondo.

Marchi: sono i marchi registrati di proprietà della Società.

Programmi software: rappresentano il costo sostenuto dalla Società per dotarsi di programmi per l'elaborazione dei dati (software). L'iscrizione in stato patrimoniale è avvenuta in base al costo di acquisto, nel pieno rispetto dei postulati di bilancio oltre che della normativa civilistica, includendovi i costi accessori di diretta pertinenza.

L'ammortamento viene eseguito nell'arco temporale di anni tre in relazione alla loro utilità futura, in aderenza ai criteri di valutazione utilizzati negli esercizi passati.

Avviamento: è l'avviamento che deriva dall'operazione di conferimento dell'azienda di proprietà della società Easy Life Spa, ora GCA Srl, nella società Easy Life S.r.l. (ora Pozzi Milano S.p.A. già Easy Life S.p.A.) effettuata nel 2019 e dall'imputazione ad avviamento del disavanzo da fusione inversa effettuata nel 2020.

| Voci di avviamento iscritte (valori netti fondi ammortamento) | Importo        |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Avviamento per incorporazione 2019 azienda Easy Life S.r.l.   | 554.082        |
| Avviamento per disavanzo da fusione Hodt S.r.l.               | 30.434         |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>584.516</b> |

L'avviamento, nelle sue due componenti testé illustrate, ricorrendone i presupposti previsti dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale con il consenso del revisore unico in carica al tempo di effettuazione delle operazioni che ne hanno comportato l'origine.

Il disavanzo da annullamento derivante dalla fusione inversa di Hodt S.r.l. in Easy Life S.r.l. (ora Pozzi Milano S.p.A.) è determinato dalla differenza tra il costo della partecipazione acquisita e il valore delle poste attive e passive iscritte nel bilancio della Società a seguito della fusione.

Tale differenza pari ad euro 71.254 deve essere prioritariamente imputata alle attività e passività patrimoniali e solo in via residuale all'avviamento, facendo riferimento a valori correnti.

Solo nell'impossibilità di trovare collocazione nelle poste attive e passive il disavanzo deve essere allocato come avviamento, nella misura in cui per altro sia ravvisabile l'esistenza di avviamento.

L'iscrizione dell'avviamento, nelle sue due componenti, da conferimento e da fusione, ed il suo ammortamento in 10 anni è confermato dalle seguenti motivazioni:

- considerato il settore in cui opera la Società, le condizioni specifiche attinenti all'operatività della medesima nonché e soprattutto la posizione di vantaggio che essa ha acquisito sul mercato, condizioni ritenute come stabili e durevoli anche negli esercizi futuri in ragione anche delle peculiarità commerciali e del know-how acquisito;
- la personalizzazione ed il rinnovo costante delle collezioni dei prodotti commercializzati dalla Società e la sua penetrazione capillare nel mercato fanno ritenere che tali elementi si protraggano per un periodo non inferiore a 10 anni;
- il tutto suffragato dalla redditività che l'azienda conferita nella società Easy Life S.r.l. ha mostrato negli esercizi scorsi in capo all'allora società esercente/conferente Easy Life S.p.A. (ora GCA S.r.l.) - anni 2017 - 2018, e dalla Società per gli esercizi più recenti; per valutazioni di dettaglio al riguardo si rinvia al paragrafo "Impairment avviamento".

Migliorie su beni di terzi: sono costituite da manutenzioni straordinarie su beni di terzi, in particolare sul fabbricato condotto in locazione.

## Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa.

Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un piano che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Il piano di ammortamento applicato a quote costanti non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

### **Rivalutazione dei beni**

In ossequio a quanto stabilito dall'art. 10 della Legge n. 72/1983 - dall'art. 7 della Legge n. 408/90 - dall'art. 27 della Legge n. 413/91 e dagli artt. da 10 a 16 della Legge n. 342/2000, si precisa che non sussistono nel patrimonio sociale immobilizzazioni i cui valori originari di acquisizione siano stati sottoposti a rivalutazione monetaria.

### **Riallineamento valore civile e fiscale immobilizzazioni immateriali**

La Società, nell'esercizio 2020, si è avvalsa della facoltà prevista dall'articolo 110, comma 8-bis del D.L. n. 104 /2020 così come modificato dalla Legge n. 178/2020 (legge di stabilità 2021) ed ha affrancato il disallineamento tra valore civile e valore fiscale dell'avviamento iscritto a seguito del conferimento di azienda effettuato nel corso dell'esercizio 2019, disallineamento pari ad euro 1.433.425.

La Società si è altresì avvalsa della facoltà prevista dall'articolo 176, comma 2-ter TUIR di assoggettare ad imposta sostitutiva il disavanzo imputato ad avviamento a seguito della fusione inversa procedendo così al suo affrancamento.

### **Impairment avviamento**

Particolare attenzione è stata rivolta alla verifica dell'eventuale perdita durevole di valore dell'avviamento iscritto a bilancio al termine dell'esercizio.

L'articolo 2426, primo comma n. 3 Codice Civile prevede infatti che le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato all'atto dell'iscrizione (criterio del costo) devono essere iscritte tale minor valore, il quale non può essere mantenuto se negli esercizi successivi sono venuti meno i motivi della rettifica; disposizione quest'ultima tuttavia non applicabile all'avviamento.

Pertanto, il valore residuo delle immobilizzazioni deve essere periodicamente, cioè al termine dell'esercizio, sottoposte alla verifica di congruenza che richiede:

- la valutazione in ordine alla sua possibile perdita di valore;
- la comprensione se la perdita è di valore durevole;
- la stima del minor valore recuperabile.

In relazione al valore dell'avviamento iscritto la Società ha operato tale "impairment test" utilizzando come riferimento l'andamento dei ricavi, dell'Ebitda e dell'utile netto come proveniente dal passato coniugato con le previsioni di fatturato a cui sono stati applicati parametri di attualizzazione conservativi nel contesto di uno scenario economico-finanziario non espansivo.

L'andamento degli aggregati ricavi, Ebitda e utile netto e l'attualizzazione degli elementi prospettivi sopra descritti conduce alla determinazione di una somma superiore al valore residuo iscritto dell'avviamento.

### Movimentazione delle immobilizzazioni

Per le immobilizzazioni immateriali nell'apposito prospetto sono indicati, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali al 30/06/2026 risultano pari ad euro 986.442.

Gli eventuali spostamenti da una voce all'altra dello schema di bilancio, rispetto allo scorso esercizio, risultano esplicitati nei campi "Riclassifiche (del valore di bilancio)".

19

| Immobilizzazioni immateriali                 | 31/12/2025       | Ingressi<br>+  | Uscite<br>- | 30/06/2026       |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|-------------|------------------|
| Spese di costituzione                        | 2.930            | 55.960         | -           | 58.890           |
| Spese di costituzione (spese per quotazione) | 411.229          | -              | -           | 411.229          |
| Brevetti/design                              | 148.965          | 32.627         | -           | 181.592          |
| Software e programmi applicativi             | 464.285          | -              | -           | 464.285          |
| Marchi                                       | 66.939           | 15.629         | -           | 82.568           |
| Avviamento                                   | 1.671.254        | -              | -           | 1.671.254        |
| Oneri pluriennali                            | -                | 54.869         | -           | 54.869           |
| <b>Totale immateriali</b>                    | <b>2.765.602</b> | <b>159.085</b> | <b>-</b>    | <b>2.924.687</b> |

| Fondi amm.to imm. immateriali                    | 31/12/2025       | Ingressi<br>+  | Uscite<br>- | 30/06/2026       |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------|------------------|
| Spese di costituzione                            | 2.930            | 5.596          | -           | 8.526            |
| Spese di costituzione (spese per quotazione)     | 328.983          | 40.785         | -           | 369.768          |
| Brevetti/design                                  | 53.517           | 3.556          | -           | 57.073           |
| Software e programmi applicativi                 | 328.241          | 35.697         | -           | 363.938          |
| Marchi                                           | 9.295            | 4.544          | -           | 13.839           |
| Avviamento                                       | 1.003.862        | 82.876         | -           | 1.086.738        |
| Oneri pluriennali                                | -                | 38.363         | -           | 38.363           |
| <b>Totale fondo immobilizzazioni Immateriali</b> | <b>1.726.828</b> | <b>211.417</b> | <b>-</b>    | <b>1.938.245</b> |
| <b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>        | <b>1.038.774</b> | <b>-52.332</b> | <b>0</b>    | <b>986.442</b>   |

### Immobilizzazioni materiali

#### Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'impresa, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

I valori delle immobilizzazioni materiali non sono stati rettificati in applicazione di specifiche leggi di allineamento monetario.

### **Ammortamento**

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione dei beni.

Le aliquote su base annuale applicate sono di seguito riportate:

| Descrizione categoria cespiti | Coefficiente ammortamento (%) |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Automezzi                     | 25,00%                        |
| Stampi                        | 15,00%                        |
| Carrelli elevatori            | 20,00%                        |
| Impianti e mezzi di pesatura  | 7,50%                         |
| Mobili e arredi ufficio       | 12,00%                        |
| Macchine ufficio              | 20,00%                        |
| Impianti e macchinari         | 15,00%                        |

In relazione al metodo di ammortamento adottato per assicurare una razionale e sistematica imputazione del valore del cespite sulla durata economica, è stato assunto il metodo delle quote costanti, per il quale si è reputato che le aliquote ordinarie di ammortamento di cui al D.M. 31 dicembre 1988 ben rappresentino i criteri sopra descritti.

20

Così come ritenuto accettabile dal principio contabile nazionale n.16, in luogo del "ragguaglio a giorni" della quota di ammortamento nel primo esercizio di vita utile del cespite, è stata convenzionalmente dimezzata la quota di ammortamento ordinaria, in considerazione del fatto che lo scostamento che ne deriva non è significativo, e mantiene su di un piano di rigorosa sistematicità l'impostazione del processo di ammortamento. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali caratterizzate da un utilizzo limitato nel tempo è calcolato in base al criterio della residua possibilità di utilizzo, tenuto conto del deterioramento fisico e della obsolescenza tecnologica dei beni, nonché delle politiche di manutenzione e dei piani aziendali di sostituzione dei cespiti.

Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, gli eventuali termini contrattuali alla durata dell'utilizzo ecc...

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione verrà corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi verranno meno i presupposti della svalutazione sarà ripristinato il valore originario.

Le cause che, eventualmente, comportassero il ricorso a tali svalutazioni dovranno tuttavia avere carattere di straordinarietà e di gravità, al di là dei fatti che richiedono invece normali adattamenti del piano di

ammortamento.

Non si evidenzia, per il periodo in esame, la necessità di operare svalutazioni ex articolo 2426, primo comma, n. 3, del Codice Civile, eccedenti l'ammortamento prestabilito.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto economico.

Le spese "incrementative" sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero infine di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni.

Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato a Conto economico.

I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 sono interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione in considerazione della loro scarsa utilità futura.

I contributi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica solo al momento in cui esiste la certezza dell'erogazione da parte dell'ente emittente.

I contributi in conto capitale vengono iscritti a riduzione del costo delle immobilizzazioni a cui riferiscono, ad eccezione, come sopra esposto, del credito d'imposta sugli investimenti (Legge n. 160/2019 e Legge n. 178/2020) i quali sono stati iscritti nella voce di Conto economico A5 e riscontati in base al piano di ammortamento del bene a cui afferisce.

I contributi in conto esercizio vengono iscritti al Conto economico.

21

La Società non ha effettuato rivalutazioni dei beni aziendali, pertanto si omette il prospetto delle rivalutazioni dei beni ai sensi dell'art. 10, Legge n. 72/83 eseguite sui beni aziendali.

#### Macchinari ed attrezzature

I macchinari e attrezzature sono iscritti in base al costo di acquisto, incrementato dei dazi sulla importazione, delle spese di trasporto e dei compensi relativi al montaggio ed alla posa in opera dei cespiti.

#### Impianti

Gli impianti reperiti sul mercato sono iscritti al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri di trasporto e installazione sostenuti per la messa in uso dei cespiti.

#### Altri beni

Nella voce di bilancio "Altri beni" sono iscritte, con i criteri indicati, le seguenti immobilizzazioni materiali.

##### *Automezzi e veicoli da trasporto interno*

Le immobilizzazioni materiali in parola sono iscritte in base al costo di acquisto, incrementato dei compensi relativi alla messa in strada o opera.

##### *Mobili e macchine ufficio*

I mobili e le macchine ufficio, che sono stati reperiti sul mercato, sono iscritti al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri di trasporto e installazione sostenuti per la messa in uso.

##### *Macchine elettroniche*

Le macchine elettroniche sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori.

## Movimentazione delle immobilizzazioni

Per le immobilizzazioni materiali si allega apposito prospetto che indica, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Le immobilizzazioni materiali al 30/06/2026 risultano pari ad euro 166.054.

Gli eventuali spostamenti da una voce all'altra dello schema di bilancio, rispetto allo scorso esercizio, risultano esplicitati nei campi "Riclassifiche (del valore di bilancio)".

| Immobilizzazioni materiali               | 31/12/2025       | Ingressi<br>+  | Uscite<br>-   | 30/06/2026       |
|------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Impianti e macchinari                    | 21.339           | -              | -             | 21.339           |
| Impianti di pesatura                     | 811              | -              | -             | 811              |
| <i>Totale impianti</i>                   | <i>22.150</i>    | <i>-</i>       | <i>-</i>      | <i>22.150</i>    |
| Stampi                                   | 2.677.313        | -              | -             | 2.677.313        |
| Attrezzatura                             | 97.695           | -              | -             | 97.695           |
| <i>Totale attrezzature</i>               | <i>2.775.008</i> | <i>-</i>       | <i>-</i>      | <i>2.775.008</i> |
| Automezzi                                | 35.300           | -              | -             | 35.300           |
| Maggior val. confer. Automezzi           | 9.766            | -              | -             | 9.766            |
| Autovetture                              | 67.124           | 61.351         | -             | 128.475          |
| Carrelli elevatori                       | 120.194          | 22.400         | 16.500        | 126.094          |
| Maggior val. confer. Carr. Elev.         | 15.977           | -              | -             | 15.977           |
| Macchine ufficio                         | 222.933          | 30.847         | -             | 253.780          |
| Mobili e arredi                          | 102.313          | 50.000         | -             | 152.313          |
| Arredi fiere                             | 16.330           | -              | -             | 16.330           |
| Macchine elettroniche                    | 7.111            | 825            | -             | 7.936            |
| Beni inferiori al milione                | 10.312           | -              | -             | 10.312           |
| <i>Totale altri beni</i>                 | <i>607.360</i>   | <i>165.423</i> | <i>16.500</i> | <i>756.283</i>   |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b> | <b>3.404.518</b> | <b>165.423</b> | <b>16.500</b> | <b>3.553.441</b> |

22

| Fondo immobilizzazioni materiali       | 31/12/2025       | Ingressi<br>+ | Uscite<br>- | 30/06/2026       |
|----------------------------------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| Fondo Impianti e macchinari            | 20.437           | 73            | -           | 20.510           |
| Fondo Impianti di pesatura             | 811              | -             | -           | 811              |
| <i>Totale impianti</i>                 | <i>21.248</i>    | <i>73</i>     | <i>-</i>    | <i>21.321</i>    |
| Fondo Stampi                           | 2.677.313        | -             | -           | 2.677.313        |
| Fondo Attrezzatura                     | 93.734           | 553           | -           | 94.287           |
| <i>Totale attrezzature</i>             | <i>2.771.047</i> | <i>553</i>    | <i>-</i>    | <i>2.771.600</i> |
| Fondo Automezzi                        | 35.300           | -             | -           | 35.300           |
| Fondo Maggior val. confer. Automezzi   | 9.766            | -             | -           | 9.766            |
| Fondo Autovetture                      | 41.738           | 63.487        | -           | 105.225          |
| Fondo Carrelli elevatori               | 78.481           | 4.281         | 1.650       | 81.112           |
| Fondo Maggior val. confer. Carr. Elev. | 15.977           | -             | -           | 15.977           |
| Fondo Macchine ufficio                 | 153.311          | 24.222        | -           | 177.533          |
| Fondo Mobili e arredi                  | 95.538           | 48.112        | -           | 143.650          |
| Fondo Arredi fiere                     | 10.457           | 652           | -           | 11.109           |

|                                         |                  |                |                |                  |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Fondo Macchine elettroniche             | 3.975            | 508            | -              | 4.483            |
| Fondo Beni inferiori al milione         | 10.312           | -              | -              | 10.312           |
| <i>Totale altri beni</i>                | <i>454.855</i>   | <i>141.262</i> | <i>1.650</i>   | <i>594.467</i>   |
| <b>Totale fondo materiali</b>           | <b>3.247.150</b> | <b>141.888</b> | <b>1.650</b>   | <b>3.387.388</b> |
| Arrotondamenti                          |                  |                |                | -1               |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette</b> | <b>157.368</b>   | <b>23.536</b>  | <b>-14.850</b> | <b>166.054</b>   |

#### Operazioni di locazione finanziaria

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, in ossequio alla previsione contenuta nell'articolo 2427, n. 22), del Codice Civile, è stata redatta la seguente tabella, dalla quale è possibile, tra l'altro, evincere:

- il valore attuale dei canoni non ancora scaduti, determinati utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo riconducibile a ogni singolo contratto;
- l'onere finanziario effettivo di competenza dell'esercizio;
- il valore complessivo al quale i beni oggetto di locazione finanziaria sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio, qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero stati stanziati nell'esercizio.

23

|                                                                                          | Importo al<br>30/06/2026 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio        | 104.598                  |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio                            | 10.892                   |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio                | 89.349                   |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 1.347                    |

#### Immobilizzazioni finanziarie

##### **Criteri di valutazione adottati**

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il criterio del costo. Il loro valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione.

Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio in cui vengono deliberati.

Le altre immobilizzazioni finanziarie sono iscritte a costo storico e relativi oneri accessori ai sensi del disposto dell'articolo 2426 del Codice Civile.

##### **Rivalutazione dei beni**

Si dà atto che non è stata eseguita alcuna rivalutazione facoltativa delle immobilizzazioni finanziarie.

Le immobilizzazioni finanziarie al 30/06/2026 risultano pari ad euro 1.885.048.

#### Partecipazioni

##### *Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate*

##### Pozzi Brand Diffusion S.r.l.

La partecipazione nella società controllata Pozzi Brand Diffusion S.r.l. è stata acquisita per sottoscrizione all'atto della sua costituzione avvenuta il 13 gennaio 2022 ed è stata valutata al costo di sottoscrizione.

La società Pozzi Brand Diffusion S.r.l. ha sede in Firenze (Fi) via Fiume n. 11 ed ha per oggetto prevalente lo svolgimento dell'attività, tra le altre, dell'acquisizione, la realizzazione e la gestione, anche mediante la concessione di licenze, di marchi per prodotti tessili, di abbigliamento, di calzature, di profumeria, di gioielleria, di pelletteria, nonché di articoli sportivi.

La società Pozzi Brand Diffusion S.r.l. ha chiuso il primo semestre 2026 in utile; pertanto, non sussistono elementi tali da rendere necessario procedere a svalutazioni nel valore della partecipazione medesima. Di seguito l'esposizione dei dati di sintesi della situazione della società in parola al 30 giugno 2026:

| Società                      | Sede    | Capitale<br>sociale<br>30/06/2026 | Patrimonio<br>Netto<br>30/06/2026 | Risultato<br>esercizio<br>30/06/2026 | % di<br>possesso |
|------------------------------|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Pozzi Brand Diffusion S.r.l. | Firenze | 100.000                           | 172.730                           | 9.564                                | 51%              |

24

##### Venditio S.a.s.

La partecipazione nella società controllata Venditio S.a.s. è stata acquisita al 90% in data 24 marzo 2025 e per il rimanente 10% il 1° luglio 2025.

La società Venditio S.a.s. ha sede in Francia, a Montélimar, è stata costituita nel 2017 e si è affermata come master agent specializzata nella promozione e vendita di prodotti per la tavola e la cucina.

| Società      | Sede            | Capitale<br>sociale<br>30/06/2026 | Patrimonio<br>Netto<br>30/06/2026 | Risultato<br>esercizio<br>30/06/2026 | % di<br>possesso |
|--------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Venditio Sas | Montelimar (Fr) | 10.000                            | 89.885                            | 7.493                                | 100%             |

##### *Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate*

La partecipazione nella società collegata Civ'ita S.r.l., già Ceramica Phoenix S.r.l., è stata ulteriormente acquisita nel corso dell'esercizio 2024 per euro 50.000 a seguito di sottoscrizione di nuovo aumento di capitale sociale; a seguito di tale nuova sottoscrizione il costo complessivo della partecipazione ammonta ad euro 581.142.

Nel corso dell'esercizio 2022, 2023 e 2024 la partecipazione nella società collegata Civ'ita S.r.l. è stata svalutata di rispettivamente euro 17.358, 186.159 e di euro 216.987, al fine di tenere conto delle perdite conseguite dalla

società nel corso dei citati esercizi.

A seguito di tali svalutazioni la partecipazione in parola era iscritta al 31 dicembre 2024 al valore di euro 160.638. Nell'esercizio 2025 al fine di tenere in considerazione il risultato di periodo in formazione la partecipazione in parola è stata ulteriormente svalutata di euro 78.309 portando il valore netto contabile ad euro 82.328.

La Società non detiene partecipazioni in altre imprese che comportino una responsabilità patrimoniale illimitata.

#### Crediti

I crediti, classificati nelle immobilizzazioni finanziarie, rappresentano un'obbligazione di terzi verso la Società.

In questa voce sono iscritti esclusivamente crediti per depositi cauzionali relativi ad utenze ed il credito verso la controllata Venditio Sas.

#### **Mancata applicazione del criterio del costo ammortizzato**

I crediti sono esposti secondo il presumibile valore di realizzo, ossia i criteri di valutazione adottati sono analoghi a quelli utilizzati per i crediti iscritti nell'attivo circolante. La mancata adozione del criterio del costo ammortizzato è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta in ragione dei limitati risultati differenziali che tale non adozione ha comportato nei valori di bilancio.

25

#### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Al fine di evidenziare l'eventuale "rischio Paese", si precisa che tutti i crediti immobilizzati sono riferibili all'area Italia, salvo l'importo di euro 53.000 riferibile al finanziamento erogato alla controllata Venditio sas (Francia).

#### **Attivo circolante**

##### Rimanenze

#### **Rimanenze finali materie prime - semilavorati - materiali di consumo - merci**

Le rimanenze finali di materiali di consumo ammontano ad euro 3.833.

Le rimanenze finali di semilavorati e prodotti in corso di lavorazione sono pari ad euro 108.595.

Le suindicate categorie di giacenze sono valutate sulla base del costo di acquisizione effettivamente sostenuto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti per il trasporto e lo sdoganamento ed al netto degli sconti commerciali fruiti.

#### **Rimanenze finali prodotti finiti**

Le rimanenze finali di prodotti finiti ammontano ad euro 8.351.890, al lordo del fondo svalutazione di cui in seguito.

Le suindicate categorie di giacenze vengono iscritte in bilancio al costo di fabbricazione desunto dalla contabilità analitica.

Nel costo di fabbricazione sono compresi, oltre ai costi d'acquisto dei materiali utilizzati direttamente ed ai costi di mano d'opera direttamente riferibili, anche una quota di spese generali di produzione.

Le suddette spese sono costituite da componenti di costo quali:

- i costi di mano d'opera indiretta afferente al personale tecnico;
- le spese di elettricità, riscaldamento ed altre forniture inerenti allo stabilimento;
- le spese di manutenzione e riparazione inerenti allo stabilimento;
- i premi assicurativi legati alla produzione industriale;
- gli ammortamenti tecnici-industriali;
- i fitti passivi dello stabilimento;
- altre spese direttamente sostenute per la lavorazione dei beni in oggetto.

Le spese generali di produzione, per le quali è stata effettuata una verifica di sostenimento delle medesime in ipotesi di sfruttamento della capacità produttiva normale, vengono ripartite sulle suddette categorie di giacenze in base al criterio del numero di ore macchina per volume di produzione.

Per ciascuna categoria di rimanenze è stata effettuata la verifica del valore di mercato, al fine di verificare se il medesimo è superiore al corrispondente costo di acquisizione o di fabbricazione.

Le scorte obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo, attraverso l'iscrizione di appositi fondi svalutazione portati a diretta riduzione delle rimanenze.

#### **Fondo svalutazione delle rimanenze**

Il fondo svalutazione delle rimanenze finali ammonta ad euro 253.626.

26

La conferma del fondo svalutazione rimanenze nell'importo netto sopra indicato si è reso necessario per le seguenti ragioni.

Ogni anno la Società realizza un numero significativo di nuovi decori che declina in una collezione completa di moda tavola a tema (Themed tableware).

Il mercato apprezza le novità ed è quindi sistematico che i nuovi decori prendano il posto in catalogo di alcuni stili che terminano il proprio ciclo commerciale e che la Società decide quindi di non riassortire più, anche se vengono lasciati in vendita o per singole iniziative o verso alcuni canali e-commerce.

Nel bilancio dell'esercizio in commento si sono quindi svalutati gli articoli che non vengono più riassortiti dal 2023 e che non hanno generato ricavi sino alla data di redazione del presente bilancio.

Nel corso dell'esercizio il fondo in parola ha registrato le seguenti movimentazioni:

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Saldo al 31/12/2025                  | 344.536 |
| Fondo acquisito con fusione Mascagni | 57.835  |
| Rilascio fondo                       | 148.745 |
| Saldo al 30/06/2026                  | 253.626 |

Il rilascio del fondo è relativo alle vendite di prodotti precedentemente venduti e coperti dalla svalutazione operata mediante accantonamento del fondo.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo cioè in considerazione il fattore temporale ed il valore di presumibile realizzo poiché l'applicazione di tale metodo ha prodotto effetti non significativi; i crediti, pertanto, sono stati valutati al loro valore nominale tenuto conto delle possibili perdite. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito siano di scarso rilievo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi, o desumibili da elementi certi e precisi, che possono dar luogo a perdite.

A titolo esemplificativo sono state considerate, anche se conosciute dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio, le insolvenze e le transazioni sui crediti in contenzioso.

Nel presente bilancio non sono iscritti crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

#### **Crediti commerciali**

I crediti di natura commerciale nei confronti della clientela, sia in forma documentale sia in forma cartolare, ammontano ad euro 4.397.920 e sono esposti in bilancio al valore di presunto realizzo, ottenuto rettificando il valore nominale di euro 4.542.788 con un apposito Fondo svalutazione crediti a sua volta pari ad euro 144.868. Nel determinare l'accantonamento al relativo fondo si è tenuto conto sia delle situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia delle inesigibilità future.

#### **Crediti in valuta estera**

I crediti a breve termine in valuta estera, derivanti esclusivamente da operazioni di natura commerciale, sono stati rilevati contabilmente in moneta di conto in base al cambio alla data di effettuazione dell'operazione.

Le suindicate attività vengono esposte in bilancio dopo un processo di conversione, sulla base del cambio in vigore alla data di chiusura del semestre.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione di singoli crediti e debiti a breve termine sono rispettivamente accreditati ed addebitati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria (voci C.16.d e C.17).

Il predetto trattamento consente, sotto l'aspetto patrimoniale, di esporre crediti e debiti rispettivamente al loro valore di presumibile realizzazione o di estinzione alla data di chiusura del semestre.

Sotto l'aspetto reddituale, esso consente di rilevare utili o perdite nel periodo in cui essi maturano, rispettando così il postulato della competenza economica.

#### **Crediti d'imposta**

##### **Credito d'imposta ricerca e sviluppo, innovazione tecnologica e attività innovative di design**

La Società nel corso degli esercizi 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 ha svolto le attività previste dall'articolo 1, commi 198-209 della Legge 27/12/2019 n. 160 e successive modificazioni ed integrazioni maturando per detto esercizio il relativo credito d'imposta il cui importo residuo iscritto a bilancio è pari ad euro 17.638.

#### **Altri crediti verso terzi**

I crediti vantati nei confronti dei rimanenti soggetti terzi, quali l'erario, i dipendenti, gli altri debitori riportati negli schemi di bilancio, sono valutati al valore nominale.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano ad euro 14.636.447 e sono rappresentate dai saldi attivi dei depositi e dei conti correnti vantati dalla Società alla data di chiusura dell'esercizio per euro 14.621.110 e dalle consistenze di denaro e di altri valori in cassa per euro 6.945 iscritte al valore nominale, oltre a assegni per euro 8.392.

#### **Ratei e risconti attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Per quanto riguarda i costi sospesi, si è tenuto conto delle spese riferite a prestazioni di servizi che risultano correlate a componenti positivi di reddito che avranno la propria manifestazione nell'esercizio successivo, al netto delle quote recuperate nel corso dell'esercizio corrente.

I ratei ed i risconti attivi derivano dalla necessità di iscrivere in bilancio i proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo, e di rilevare i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma con parziale competenza nel seguente esercizio.

#### **Oneri finanziari capitalizzati**

Nel corso dell'esercizio non si è provveduto a capitalizzare alcun importo a titolo di oneri finanziari.

#### **Passivo e patrimonio netto**

##### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Le passività in valuta già contabilizzate nel corso dell'esercizio ai cambi in vigore alla data di effettuazione dell'operazione, sono state iscritte al tasso di cambio di fine periodo. Tale adeguamento ha comportato la rilevazione delle "differenze" (Utili o perdite su cambi) a conto economico, nell'apposita voce "C17-bis utili e perdite su cambi". In ossequio al disposto dell'articolo 2426, n. 8-bis), del Codice civile, l'utile dell'esercizio, per la quota riferibile all'utile netto su cambi, deve essere accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino a quando non sarà effettivamente realizzato. Al fine di determinare le "differenze" di cui sopra sono stati

utilizzati i seguenti cambi rilevati alla data del 30 giugno 2026:

- Dollaro USA.

È utile sottolineare, infine, come le valutazioni di cui sopra siano state eseguite nella prospettiva di continuazione dell'attività d'impresa e sulla base di uno scenario valutario omogeneo per scadenza con le attività e le passività in oggetto.

### Patrimonio netto

Il capitale sociale iscritto nel bilancio dell'esercizio ammonta a euro 696.925 ed è composto da numero azioni 34.846.250 senza indicazione del valore nominale.

Nel corso del periodo in commento il capitale sociale non ha registrato alcuna variazione in quanto l'aumento del capitale sociale, in via inscindibile e con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, del Codice Civile, per un importo massimo complessivo pari a euro 8.522.176, mediante emissione di massime n. 16.388.800 nuove azioni deliberato dall'Assemblea dei soci il 30 giugno 2026 ha avuto esecuzione il 24 agosto 2026. Si rimanda a quanto esposto nella Premessa delle presenti Note.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Le variazioni significative intervenute nel corso dell'esercizio nella composizione del patrimonio netto sono rilevabili nell'apposito prospetto riportato di seguito:

29

| Voci di patrimonio netto            | 31/12/2025       | Dest. risultato<br>esercizio precedente | Altre variazioni<br>Incrementi | Decrementi | Risultato del<br>periodo | 30/06/2026        |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------|-------------------|
| Capitale sociale                    | 696.925          |                                         |                                |            |                          | 696.925           |
| Riserva sopraprezzo azioni          | 2.421.035        |                                         |                                |            |                          | 2.421.035         |
| Riserve di rivalutazione            | -                |                                         | 969.740                        |            |                          | 969.740           |
| Riserva legale                      | 139.385          |                                         |                                |            |                          | 139.385           |
| Varie altre riserve                 | 5.326.531        |                                         | 1.043.124                      |            |                          | 6.369.655         |
| Riserva op. cop. flussi fin. attesi | -13.838          |                                         | 13.838                         |            |                          | -                 |
| Utile (perdita) dell'esercizio      | 1.298.759        | -1.298.759                              |                                |            | 33.828                   | 33.828            |
| <b>Totale patrimonio netto</b>      | <b>9.868.797</b> | <b>-1.298.759</b>                       | <b>2.026.702</b>               |            | <b>33.828</b>            | <b>10.630.568</b> |

Il dettaglio delle "Riserve di rivalutazione" è il seguente:

| Riserve di rivalutazione              | 30/06/2026     |
|---------------------------------------|----------------|
| Riserva di rival.L.72/83              | 11.542         |
| Riserva di rivalutazione L. n. 413/91 | 76.487         |
| Riserva di rivalutazione L. n. 342/00 | 451.331        |
| Riserva di rivalutazione L. n. 350/03 | 430.380        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>        | <b>969.740</b> |

Il dettaglio delle "Varie altre riserve" è il seguente:

| Varie altre riserve   | 30/06/2026 |
|-----------------------|------------|
| Riserva straordinaria | 4.857.269  |

|                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| Riserva da conferimento               | 1.489.854        |
| Riserva sopr.att. art. 55 Dpr 917/86  | 13.490           |
| Riserva utili su cambi da valutazione | 9.041            |
| Riserva da arrotondamento             | 1                |
| <b>Totale patrimonio netto</b>        | <b>6.369.655</b> |

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi presunti, perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la più accurata stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio. Per quanto concerne, quindi, i "fondi per rischi e oneri" del passivo:

### a) Fondo per trattamento quiescenza e obblighi simili.

- è iscritto un fondo di euro 33.750 a fronte della maturazione del trattamento di fine mandato spettante agli amministratori (voce B1 del passivo) effettuato, in base alle specifiche disposizioni statutarie, dalla società conferente Easy Life S.p.a. (ora GCA Srl) e pervenuto alla Società a seguito del conferimento di azienda. Nel corso dell'esercizio in commento la Società non ha effettuato nessun nuovo accantonamento

- è iscritto un fondo di euro 480.049 per "indennità suppletiva di clientela e meritocratica" spettante, con un ragionevole grado di probabilità, agli agenti alla data del 30 giugno 2026; tale fondo è stato costituito in parte dalla società conferente Easy Life S.p.a. (ora GCA Srl) e pervenuto alla Società per le ragioni esposte in riferimento al trattamento di fine mandato amministratori e per altra parte in forza di accantonamenti operati dalla Società.

### b) Strumenti finanziari derivati passivi.

Accoglie il valore passivo del Mark to Market (MTM) dei derivati di copertura attivati dalla Società nel corso del periodo in commento o antecedentemente ed in essere al termine dello stesso.

Al riguardo si segnala che la Società al 30/06/2026 non possiede strumenti finanziari derivati passivi.

### c) Fondo imposte differite.

Trovano inserimento le imposte differite "passive" complessivamente gravanti sulle differenze temporanee imponibili tra risultato economico dell'esercizio e imponibile fiscale, determinate con le modalità previste dai principi contabili. Nel corso dell'esercizio in commento tale voce è pari a zero.

### d) Altri fondi.

Nella voce Altri Fondi, art. 2427 punto 7) Codice Civile, è presente il fondo resi attesi derivante dalla società Mascagni, costituito nel 2024; tale fondo è pari ad euro 11.694.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nelle Note senza procedere allo stanziamento di fondi rischi. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Il Fondo trattamento di fine rapporto ammonta ad euro 667.064 ed è congruo secondo i dettami dei principi contabili, in quanto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in carico alla data di chiusura del bilancio.

Tale importo è iscritto al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR maturata, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, successivamente al 1° gennaio 2001, così come previsto dall'articolo 11, quarto comma, del D. Lgs. n. 47/2000.

#### **Debiti**

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

#### **Debiti verso terzi**

I debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo cioè in considerazione il fattore temporale, poiché l'applicazione del metodo del costo ammortizzato ha prodotto effetti non significativi; i debiti sono pertanto stati valutati al loro valore nominale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

#### **Mutui e finanziamenti a lungo termine.**

I finanziamenti a lungo termine sono iscritti al valore nominale che corrisponde al valore di presumibile estinzione, in quanto l'applicazione del metodo del costo ammortizzato ha manifestato effetti non rilevanti.

#### **Variazioni nei cambi valutari successivi alla chiusura del periodo.**

Non si rilevano variazioni dei cambi valutari intervenute successivamente alla chiusura dell'esercizio tali da produrre effetti significativi.

#### **Variazioni e scadenza dei debiti**

Nel prospetto che segue si è proceduto alla esposizione delle variazioni dei debiti rispetto all'esercizio

precedente, evidenziando la quota con scadenza superiore a cinque anni.

| Debiti                                          | 30/06/2026        | 31/12/2025       | variazione        | Quota oltre 5 anni |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Debiti verso banche                             |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 6.617.199         | 1.668.789        | 4.948.410         | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 9.828.592         | 2.219.937        | 7.608.655         | 0                  |
|                                                 | 16.445.791        | 3.888.726        | 12.557.065        | 0                  |
| Acconti                                         |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 402.351           | 342.631          | 59.720            | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 0                | 0                 | 0                  |
|                                                 | 402.351           | 342.631          | 59.720            | 0                  |
| Debiti verso fornitori                          |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 2.544.292         | 3.102.669        | -558.377          | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 0                | 0                 | 0                  |
|                                                 | 2.544.292         | 3.102.669        | -558.377          | 0                  |
| Debiti verso imprese controllate                |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 20.333            | 25.679           | -5.346            | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 0                | 0                 | 0                  |
|                                                 | 20.333            | 25.679           | -5.346            | 0                  |
| Debiti tributari                                |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 235.295           | 147.452          | 87.843            | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 0                | 0                 | 0                  |
|                                                 | 235.295           | 147.452          | 87.843            | 0                  |
| Debiti ver. istit. di previd. sicurezza sociale |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 87.816            | 117.381          | - 29.565          | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 0                | 0                 | 0                  |
|                                                 | 87.816            | 117.381          | - 29.565          | 0                  |
| Altri debiti                                    |                   |                  |                   |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo          | 1.047.736         | 325.837          | 721.899           | 0                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo          | 0                 | 112.500          | -112.500          | 0                  |
|                                                 | 1.047.736         | 438.337          | 609.399           | 0                  |
| <b>Totale debiti</b>                            | <b>20.783.614</b> | <b>8.062.875</b> | <b>12.720.739</b> | <b>0</b>           |

32

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

La Società non ha iscritto debiti assistiti da garanzie reali.

I debiti verso istituti di credito non assistiti da garanzia reale ammontano invece ad euro 16.445.791.

I mutui passivi sono iscritti in bilancio per la quota di capitale ancora da rimborsare, valutata al valore nominale.

#### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società non ha posto in essere contratti di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.

#### Finanziamenti effettuati da soci della Società

La Società non ha ricevuto finanziamenti dagli azionisti.

#### Ratei e risconti passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale. I ratei ed i risconti passivi vengono iscritti in bilancio per rispettare l'esigenza di rilevare i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, esigibili

nell'esercizio successivo, ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, con competenza nell'esercizio successivo.

## CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

#### Nuovo principio contabile OIC 34 — Criteri di rilevazione dei ricavi

Il nuovo principio contabile OIC 34 in merito ai contratti complessi che prevedono più obbligazioni, come ad esempio la vendita di un bene e la prestazione di un servizio, a fronte di un unico corrispettivo, prevede di adottare un processo di identificazione e contabilizzazione dei ricavi attraverso le seguenti fasi:

- determinazione del prezzo complessivo del contratto;
- identificazione delle unità elementari di contabilizzazione (singole prestazioni incluse nel contratto);
- valorizzazione delle unità elementari, tramite allocazione del prezzo complessivo a ciascuna di esse;
- rilevazione dei ricavi.

#### Vendita dei beni - I ricavi sono stati rilevati quando:

- è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e dei benefici, tenendo conto delle clausole contrattuali, dell'esperienza storica e, con riguardo al trasferimento dei benefici, che la controparte abbia avuto la capacità di decidere dell'uso dei beni e di trarne i relativi benefici in via definitiva;
- l'ammontare dei ricavi è risultato determinabile in modo attendibile.

33

#### Vendite con garanzia ex lege o con diritto di reso

Per i contratti che prevedono la garanzia di legge o il diritto di reso si è proceduto, con la rilevazione del ricavo per l'intera vendita al momento del trasferimento sostanziale dei rischi e benefici alla stima dello stanziamento di un fondo oneri corrispondente all'ammontare dei costi stimati per la sostituzione e riparazione e reso; tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sulla base anche della storicità aziendale al riguardo, non si è proceduto ad alcun stanziamento. Permane il fondo stanziato negli esercizi trascorsi dalla incorporata Mascagni Casa S.r.l. per euro 11.694.

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica rilevante

La voce ricavi A1 del conto economico può essere suddivisa secondo le aree geografiche in cui la Società opera.

| Area geografica | 30.06.2026        | 30.06.2025        | Variazione       | % Var. |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|--------|
| Vendite Italia  | 4.744.425         | 3.526.718         | 1.217.707        | 34,53% |
| Vendite UE      | 4.071.857         | 3.713.816         | 358.041          | 9,64%  |
| Vendite ExtraUE | 2.839.742         | 2.811.435         | 28.307           | 1,01%  |
| <b>Totale</b>   | <b>11.656.024</b> | <b>10.051.969</b> | <b>1.604.055</b> |        |

Si fornisce un dettaglio della voce di sintesi "Altri ricavi e proventi" nella tabella che segue:

| Descrizione    | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|----------------|------------|------------|
| Abbuoni attivi | 146        | 2.010      |

|                                              |                |               |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|
| Ricavi diversi                               | 157.612        | 20.343        |
| Recupero spese di trasporto                  | 43.309         | 34.812        |
| Contributi non tassati cred. imp. inv. 4.0   | 3.952          | 9.090         |
| Recupero spese di incasso                    | 3              | 0             |
| Sopravv. attive                              | 27.622         | 3.625         |
| Sopravv. attive non tassate                  | 19.836         | 19.836        |
| Plusvalenza vendite                          | 1.650          | 50            |
| Sopravv. attiva non tassata inv. 2020        | 4              | 24            |
| Sopravv. attiva non tassata inv. mat. 2021   | 156            | 271           |
| Sopravv. attiva non tassata inv. mat. 2022   | 87             | 87            |
| Sopravv. attiva non tassata inv. immat. 2022 | 0              | 1             |
| <b>Totale Altri ricavi e proventi</b>        | <b>254.377</b> | <b>90.149</b> |

### Eventi bellici - Effetti sui Ricavi

Il primo semestre 2026 registra una crescita dei ricavi rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente di euro 1.604.055, pari al 15,96%, anche grazie alla fusione per incorporazione con la controllata Mascagni Casa. Tale risultato è stato conseguito in un contesto geopolitico ancora incerto, caratterizzato dal perdurare del conflitto russo-ucraino e dalle nuove tensioni in Medio Oriente, che hanno determinato, per effetto delle tensioni sullo Stretto di Hormuz, un forte rincaro dei combustibili. Gli effetti degli eventi bellici sui ricavi sono risultati nel complesso contenuti, grazie alla capacità del mercato di assorbire tali dinamiche, pur permanendo difficoltà nelle attività di vendita verso alcuni Paesi direttamente coinvolti.

34

### Costi della produzione

I costi e gli oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

### Proventi e oneri finanziari

I ricavi di natura finanziaria e di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Gli interessi passivi del periodo ammontano ad euro 83.279.

#### Composizione dei proventi da partecipazione

La Società non ha conseguito proventi da partecipazioni

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Di seguito si riporta inoltre una tabella contenente la composizione degli interessi ed altri oneri finanziari alla fine del periodo:

| Descrizione                          | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Interessi passivi su finanz. FIDIMED | 8.422      | 12.702     |
| Interessi passivi su finanziamenti   | 46.444     | 55.473     |
| Commissioni CDF                      | 5.983      | 5.994      |
| Commissioni su utilizzo FIDI         | 1.821      | 0          |

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Interessi passivi c/c          | 9.663         | 9.879         |
| Sconti finanziari clienti      | 10.946        | 5.920         |
| <b>Totale oneri finanziari</b> | <b>83.279</b> | <b>89.968</b> |

#### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nella nuova formulazione dell'art. 2425 Codice Civile, a seguito dell'eliminazione dell'intera macroclasse E), relativa all'area straordinaria, i proventi di entità ed incidenza eccezionali, sono indicati all'interno della voce A5.

Si segnala che la Società ha conseguito i seguenti proventi di natura eccezionale, in quanto non ricorrenti:

- sopravvenienza attive non tassate afferenti agli investimenti in immob. immateriali, materiali e 4.0, euro 4.199;
- sopravvenienze attive non tassate, euro 19.836;
- sopravvenienze attive, euro 27.622.

Nella nuova formulazione dell'art. 2425 Codice Civile, a seguito dell'eliminazione dell'intera macroclasse E), relativa all'area straordinaria, i costi di entità ed incidenza eccezionali, sono indicati all'interno delle voci B14 e, per quanto riguarda le imposte di esercizi precedenti, I20.

La Società ha sostenuto i seguenti costi di natura eccezionali in quanto non ricorrenti:

- .- sopravvenienze passive per costi non di competenza euro 54.680.

35

#### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Per la determinazione delle imposte sul reddito è stato adottato integralmente il concetto di autonomia del bilancio intermedio e dunque il carico fiscale è stato determinato come se le imposte dovessero essere liquidate in base all'utile lordo di fine periodo, apportando ad esso le rettifiche fiscali simulando così le dichiarazioni fiscali per il periodo intermedio.

Il dettaglio della rilevazione delle imposte è quindi la seguente:

| Imposte del periodo        |                                 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|----------------------------|---------------------------------|------------|------------|
| <i>Imposte correnti:</i>   |                                 |            |            |
| Ires                       |                                 | 9.837      | 212.066    |
| Irap                       |                                 | 23.100     | 43.186     |
| Totale imposte correnti    |                                 | 32.937     | 255.252    |
| <i>Imposte differite:</i>  |                                 |            |            |
| Stanziamiento Ires         |                                 | 395        | -          |
| Stanziamiento Irap         |                                 | -          | -          |
|                            | Totale stanziamento             | 395        | -          |
|                            | <i>Totale imposte differite</i> | 395        | -          |
| <i>Imposte anticipate:</i> |                                 |            |            |
| Stanziamiento Ires         |                                 | -15.611    | -15.740    |
| Stanziamiento Irap         |                                 | -2.537     | -2.558     |
|                            | Totale stanziamento             | -18.148    | -18.298    |
| Utilizzo Ires              |                                 | 37.554     | -          |
| Utilizzo Irap              |                                 | 5.801      | -          |

|                                      |                 |               |                |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|
|                                      | Totale utilizzo | 43.355        | -              |
| <i>Totale imposte anticipate</i>     |                 | 25.207        | -18.298        |
| <b>Totale Imposte dell'esercizio</b> |                 | <b>58.539</b> | <b>236.954</b> |

## Altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Al 30 giugno 2026 il personale in servizio risulta così ripartito:

| Categoria     | 30/06/2025 | assunzioni | dimissioni | 30/06/2026 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Quadri        | 3          | 3          | -          | 6          |
| Impiegati     | 16         | 8          | -          | 24         |
| Operai        | 11         | 1          | -          | 12         |
| <b>Totale</b> | <b>30</b>  | <b>12</b>  | <b>-</b>   | <b>42</b>  |

### Compensi, anticipazioni, impegni e crediti concessi ad amministratori e sindaci

La Società non ha effettuato anticipazioni e concesso crediti ad amministratori e sindaci, così come non ha assunto impegni per loro conto.

Il conto economico al 30 giugno 2026 alloca tra le spese per servizi compensi ad amministratori per euro 95.405 e compensi ai sindaci per euro 10.660.

36

### Compensi al revisore legale o società di revisione

I corrispettivi spettanti al revisore per l'attività di revisione legale dei conti, di cui all'art. 14, comma 1 lettere a) e b) del D. Lgs n. 39/2010, ammontano ad euro 8.363.

### Categorie di azioni emesse dalla Società

La Società si è trasformata in società per azioni con verbale assemblea dei soci il 17 marzo 2022 ed in data 16 giugno 2022 ha frazionato le azioni emesse e deliberato l'aumento del capitale sociale asservito all'ammissione alle negoziazioni della Società su Euronext Growth Milan, ammissione poi avvenuta il 19 luglio 2022.

Si precisa che le azioni emesse in tali occasioni sono prive di valore nominale e le n. 34.000.000 azioni sono state emesse nella tempistica seguente:

.- n. 15.000.000 azioni ordinarie all'atto della trasformazione in società per azioni avvenuta il 17 marzo 2022;

.- n. 15.000.000 azioni ordinarie all'atto del frazionamento in ragione di due azioni nuove ogni azione vecchia avvenuto il 16 giugno 2022;

.- n. 4.000.000 azioni ordinarie all'atto dell'ammissione alle negoziazioni su Euronext Growth Milan, avvenuta il 15 luglio 2022.

Successivamente a seguito della chiusura del primo periodo di esercizio degli "Warrant Pozzi Milano 2022-2027"

e conseguentemente all'esercizio di n. 846.250 diritti di opzione sono stati emessi pari numero di nuove azioni (una azione per ogni diritto esercitato).

Pertanto, il numero complessivo delle azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale emesse dopo il primo periodo di esercizio dei warrant è di n. 34.846.250.

Nel periodo compreso tra il 05 novembre 2024 e il 20 novembre 2024, compresi, si è svolto il secondo periodo di esercizio dei sopra indicati warrants; in tale periodo non è stato esercitato alcun warrant e pertanto non è stata emessa nessuna nuova azione; pertanto, il numero complessivo delle azioni è rimasto di n. 34.846.250 azioni ordinarie.

Nel periodo compreso tra il 05 novembre 2025 e il 20 novembre 2025, compresi, si è svolto il terzo periodo di esercizio dei sopra indicati warrants; in tale periodo non è stato esercitato alcun warrant e pertanto non è stata emessa nessuna nuova azione; pertanto, il numero complessivo delle azioni è rimasto di n. 34.846.250 azioni ordinarie.

#### **Titoli emessi dalla Società**

L'aumento effettuato il 16 giugno 2022 e asservito all'ammissione alla negoziazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan ha previsto, inoltre, l'assegnazione gratuita di n. 1 warrant per ogni n. 1 azione di nuova emissione sottoscritta nell'ambito del collocamento.

In dettaglio sono stati quindi emessi n. 5.107.500 "Warrant Pozzi Milano 2022-2027" di cui:

.- n. 1.107.500 (unmilionecentosettemilacinquecento) assegnati gratuitamente ai possessori del precedente "Warrant 03/2022";

.- n. 4.000.000 (quattromilioni) assegnati gratuitamente a tutti coloro che hanno sottoscritto le azioni di nuova emissione della Società nell'ambito del collocamento.

I suddetti warrant danno diritto a sottoscrivere massime n. 5.107.500 azioni di compendio nel rapporto di conversione di n. 1 azione ordinaria ogni n. 1 warrant posseduto, nelle cinque finestre di esercizio previste nelle seguenti date:

i) 6 novembre 2023 — 20 novembre 2023; ii) 5 novembre 2024 — 20 novembre 2024; iii) 5 novembre 2025 — 20 novembre 2025; iv) 5 novembre 2026 — 20 novembre 2026; v) 5 novembre 2027 — 22 novembre 2027.

Nel periodo compreso tra il 06 novembre 2023 e il 20 novembre 2023, compresi, si è svolto il primo periodo di esercizio dei sopra indicati warrants; in tale periodo sono stati esercitati n. 846.250 diritti di opzione al prezzo di euro 0,53; conseguentemente sono state emesse n. 846.250 nuove azioni.

Al termine del primo periodo di esercizio dei warrant il numero residuo in circolazione è di n. 4.261.250.

Nel periodo compreso tra il 05 novembre 2024 e il 20 novembre 2024, compresi, si è svolto il secondo periodo di esercizio dei sopra indicati warrants; in tale periodo non è stato esercitato alcun warrant; pertanto, il numero residuo dei warrant in circolazione è di n. 4.261.250.

Nel periodo compreso tra il 05 novembre 2025 e il 20 novembre 2025, compresi, si è svolto il terzo periodo di

esercizio dei sopra indicati warrants; in tale periodo non è stato esercitato alcun warrant; pertanto, il numero residuo dei warrant in circolazione è di n. 4.261.250.

#### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

A seguito dell'eliminazione del dettaglio in calce allo Stato patrimoniale, si forniscono di seguito le seguenti informazioni in merito a tali voci.

La Società non ha concesso garanzie e non ha passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, ha assunto invece impegni costituenti da canoni di leasing a scadere per euro 50.669.

#### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

##### Patrimoni destinati ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 20 Codice Civile

La Società non ha costituito nessun patrimonio destinato in via esclusiva ad uno specifico affare, ai sensi della lettera a) del primo comma dell'art. 2447-bis del Codice Civile.

##### Finanziamento destinato ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 21 Codice Civile

La Società non ha stipulato contratti di finanziamento di uno specifico affare ai sensi della lettera b) del primo comma dell'art. 2447-bis del Codice Civile.

#### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

##### Operazioni con parti correlate - art. 2427 nr. 22-bis Codice Civile.

La Società ha effettuato operazioni con parti correlate che risultano essere rilevanti e concluse a normali condizioni di mercato. In particolare, la Società, nell'esercizio in commento, ha effettuato operazioni in acquisto con le seguenti parti correlate:

| SOGGETTI                     | Effetti patrimoniali positivi (attivo) | Effetti patrimoniali negativi (passivo) | Effetti economici negativi (costi) | Effetti economici positivi (ricavi) |
|------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Promotica S.p.A.             | 923.913                                | -                                       | 4.721                              | 1.796.734                           |
| Mercati S.r.l.               | 72.797                                 | 105.138                                 | 248.620                            | 71.792                              |
| Pozzi Brand Diffusion S.r.l. | 11.092                                 | 20.333                                  | 42.283                             | 1.723                               |
| Coltellerie Berti S.r.l.     | 4.054                                  | 882                                     | 723                                | 2.160                               |
| Ivv Italia S.r.l.            | 29.913                                 | 3.366                                   | 2.759                              | 16.502                              |
| Venditio Sas                 | 69.200                                 | -                                       | 176.393                            | 11.342                              |

#### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

##### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale - art. 2427 n. 22-ter Codice Civile

La Società non ha stipulato accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllante – Esonero dalla redazione del bilancio consolidato**

La Società partecipa al capitale sociale delle società indicate nella tabella che segue ed in relazione all'obbligo di redigerne il bilancio consolidato si è avvalsa della facoltà di esonero prevista dall'articolo 27, comma 3-bis e dall'articolo 29, secondo comma del D. Lgs. n. 127/1991.

La mancata redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2026 non è rilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato di esercizio del gruppo in quanto le società controllate esprimono valori non significativi.

**Nome e sede legale delle imprese controllate**

|                                            |                              |                   |
|--------------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Nome dell'impresa                          | POZZI BRAND DIFFUSION S.R.L. | VENDITIO SAS      |
| Città (se in Italia) o stato estero        | FIRENZE                      | MONTE' LIMAR (FR) |
| Codice fiscale (per imprese italiane)      | 07153390484                  |                   |
| Luogo di deposito del bilancio consolidato | BRESCIA                      | BRESCIA           |

**Deroghe ai sensi del quinto comma art. 2423 Codice Civile.**

Si precisa altresì che nell'allegato bilancio d'esercizio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quinto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

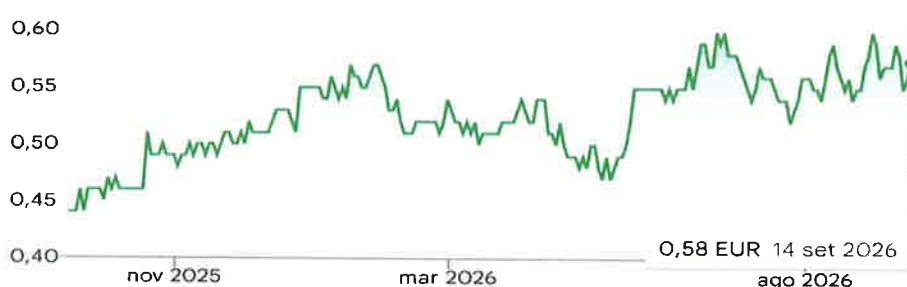
## 4. Relazione andamento gestione

### Overview della Società

Pozzi Milano opera nel settore del "Tableware" come operatore internazionale riconosciuto di medio-alto livello, in grado di realizzare collezioni di ceramiche e porcellane che trasferiscono all'utilizzatore finale un concetto di "moda a tavola", rappresentata anche dal concetto di "Themed tableware". A seguito della fusione per incorporazione della controllata Mascagni Casa, la gamma si è estesa anche agli elementi di "home decor" e all'oggettistica per la casa, ampliando l'offerta dalla sola tavola all'ambiente domestico nel suo complesso.

La capacità della Società di realizzare periodicamente nuove collezioni ha permesso di commercializzare i propri prodotti sia verso diversi mercati internazionali, sia in Italia, accrescendo così la propria visibilità e la propria capacità di espandersi anche in forza della consolidata rete di vendita diretta di agenti plurimandatari. La Società dal 19 luglio 2022 è quotata sul mercato Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

L'andamento del titolo negli ultimi dodici mesi dal 14 settembre 2026, è rappresentato dal grafico seguente:



40

Nel paragrafo "Note esplicative" sono state fornite le notizie necessarie all'illustrazione dello stato patrimoniale e del conto economico al 30 giugno 2026 della Società, di seguito forniamo le informazioni sull'andamento della gestione che hanno determinato lo stato attuale nonché i suoi programmi di sviluppo per l'anno in corso.

Per meglio illustrare la situazione della Società e l'andamento della gestione, sono inoltre riportati i principali indicatori finanziari e quelli relativi al personale.

Il bilancio del periodo al 30 giugno 2026 in commento chiude con un utile di euro 33.828, come evidenziato alla voce 21 del conto economico, dopo aver rilevato imposte per euro 58.539 con un utile ante imposte quindi di euro 92.367.

Nel corso del primo semestre, la società ha aumentato i ricavi, registrando una crescita del 15,96%, considerati anche i ricavi generati dalla fusione per incorporazione della controllata Mascagni casa S.r.l. e una crescita dei ricavi a parità di perimetro (escludendo Mascagni) di circa lo 0,22%.

L'analisi della situazione della Società, il suo andamento ed il suo risultato di gestione sono analizzati nei capitoli che seguono specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

## Mercato di riferimento e posizionamento della Società

Nel primo semestre 2026 il settore ha operato in un contesto ancora debole: il conflitto scoppiato in Medio-Oriente alla fine di febbraio e il conseguente shock dei prezzi energetici hanno interrotto la moderata ripresa di inizio anno, inducendo i principali istituti di ricerca internazionali a rivedere al ribasso le stime di crescita globale, mentre la fiducia dei consumatori è rimasta contenuta nella maggior parte dei mercati di sbocco. A ciò si aggiunge un quadro normativo in continua evoluzione, che per il comparto della ceramica e della porcellana da tavola si è tradotto nell'introduzione da febbraio 2026 di un nuovo dazio antidumping sulle importazioni di prodotti per la tavola e la cucina provenienti dalla Cina<sup>1</sup>.

Pur in questo scenario, i principali operatori comparabili hanno riportato ricavi sostanzialmente allineati o in lieve crescita nelle rispettive divisioni dedicate alla tavola e all'home decor. Le prospettive per il breve termine restano comunque incerte, ma emerge un cauto ottimismo in vista della stagione natalizia, tradizionalmente la più favorevole per il settore: i principali operatori hanno confermato le rispettive guidance per l'esercizio e segnalano una raccolta ordini in miglioramento<sup>2</sup>.

41

Il mercato si segmenta per tipo di materiale (vetro, ceramica, porcellana, metallo, plastica) e destinazione d'uso (residenziale o commerciale), con l'Europa come principale area, seguita da Nord America e Asia Pacifico. Pozzi Milano, all'interno di questo contesto, opera a livello globale poiché distribuisce in Europa, nelle Americhe, in Asia e in Medio Oriente. Al 30 giugno 2026 il fatturato generato all'estero rappresenta circa il 59% del volume complessivo del giro d'affari.

La Società conferma il proprio posizionamento nel segmento del lusso accessibile, distinguendosi per uno stile differenziato tra i vari marchi. Grazie a questo approccio, il cliente può arredare con coerenza e gusto una parte significativa della casa, con collezioni costantemente aggiornate e in sintonia con le tendenze più recenti. L'offerta si colloca in una fascia intermedia, proponendo prodotti di design contemporaneo a un costo accessibile, posizionandosi tra i marchi della grande distribuzione e quelli del lusso. In un contesto in cui la domanda premia il rinnovamento dell'offerta e la riconoscibilità del marchio tale posizionamento continua a rappresentare un elemento distintivo a sostegno della competitività della Società.

### Posizionamento della Società nei mercati di riferimento

Il percorso di posizionamento ed evoluzione dei prodotti Pozzi Milano iniziato negli ultimi anni (da GD/GDO a retail specializzato di livello medio-alto in prodotti per la tavola, lista nozze, settore regalo e Department Stores)

<sup>1</sup> <https://www.futuremarketinsights.com/reports/tableware-market>; <https://www.gminsights.com/industry-analysis/home-decor-market>

<sup>2</sup> Fonti: [https://www.villeroyboch-group.com/fileadmin/user\\_upload/Images/Investor\\_Relations/Publikationen/Quartalsberichte/VilBo\\_Interim\\_Report\\_Q2\\_2026\\_sec.pdf](https://www.villeroyboch-group.com/fileadmin/user_upload/Images/Investor_Relations/Publikationen/Quartalsberichte/VilBo_Interim_Report_Q2_2026_sec.pdf); [https://fiskarsgroup.com/wp-content/uploads/2026/07/FiskarsGroup\\_Q2-2026\\_en.pdf](https://fiskarsgroup.com/wp-content/uploads/2026/07/FiskarsGroup_Q2-2026_en.pdf)

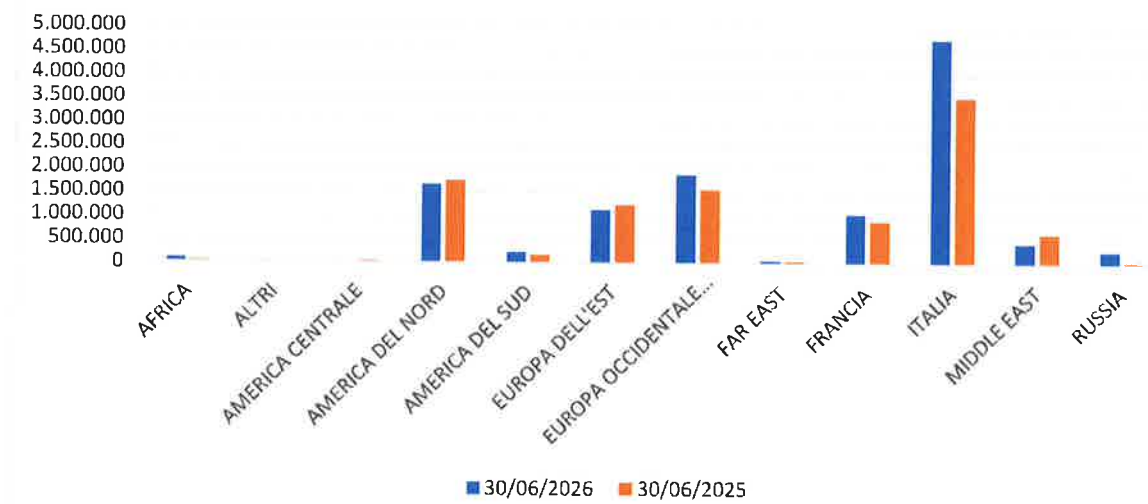
prosegue nella sua implementazione e crescita.

I negozi specializzati e tradizionali, gestiti sia direttamente sia tramite distributori, continuano a essere il canale di vendita predominante, contribuendo per circa l’80% delle vendite, nonostante la crescente digitalizzazione. Il canale online, sebbene rappresenti una porzione ridotta delle vendite (3%), conferma la propria crescita significativa, ma, soprattutto, gioca un ruolo cruciale nell'approccio omnicanale, nel rafforzamento della brand awareness e nella promozione della Società, risultando fondamentale per attrarre nuovi clienti retail e agevolare il “drive-to-store” per i clienti esistenti. Il canale Promozionale ha invece rappresentato nel semestre circa il 16% del fatturato.

Pertanto, i ricavi suddivisi per area geografica sono i seguenti:

| AREA GEOGRAFICA                      | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| AFRICA                               | 94.133     | 49.704     |
| ALTRI                                | 28.368     | 0          |
| AMERICA CENTRALE                     | 24.423     | 52.026     |
| AMERICA DEL NORD                     | 1.667.006  | 1.753.430  |
| AMERICA DEL SUD                      | 238.923    | 178.268    |
| EUROPA DELL'EST                      | 1.132.298  | 1.239.846  |
| EUROPA OCCIDENTALE (ESCLUSA FRANCIA) | 1.888.300  | 1.570.693  |
| FAR EAST                             | 71.461     | 53.933     |
| FRANCIA                              | 1.051.259  | 903.277    |
| ITALIA                               | 4.744.426  | 3.526.718  |
| MIDDLE EAST                          | 442.955    | 647.188    |
| RUSSIA                               | 272.472    | 76.886     |
| Totale                               | 11.656.024 | 10.051.969 |

42



In Europa Occidentale le variazioni di fatturato più significativi sono avvenuti in Italia come la mostra la seguente tabella:

| Area geografica                      | 30/06/2026 | 30/06/2025 | Variazione | Variazione % |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Europa dell'est                      | 1.132.298  | 1.239.846  | -107.548   | -8,67%       |
| Europa occidentale (esclusa Francia) | 1.888.300  | 1.570.693  | 317.607    | 20,22%       |
| Francia                              | 1.051.259  | 903.277    | 147.982    | 16,38%       |
| Italia                               | 4.744.426  | 3.526.718  | 1.217.708  | 34,53%       |

Il mercato europeo continua a risultare il mercato principale. La Società ha consolidato la propria presenza, registrando una crescita significativa in Europa occidentale (esclusa la Francia) (+20,2%), in Italia (+34,5%) e Francia (+16,4%), oltre ad una lieve contrazione in Europa dell'Est (-8,7%). Tale crescita è trainata anche dall'ingresso nel perimetro di Mascagni Casa.

Al di fuori dell'Europa, le vendite nel Nord America sono risultate in flessione (-4,9%), solo in parte compensate dalla crescita dell'America del Sud (+34,0%), mentre il Medio Oriente ha registrato una contrazione più marcata (-31,6%), risentendo delle tensioni geopolitiche nell'area del Golfo.

## Principali dati economici e patrimoniali

*Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si forniscono di seguito alcuni prospetti di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.*

### Situazione patrimoniale

Lo stato patrimoniale è così riassumibile:

| ATTIVITA'               | 30.06.2026        | 31.12.2025        | Variazione        | % Var.        |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Immobilizzazioni        | 3.037.544         | 3.403.356         | -365.812          | -10,75%       |
| Attivo Circolante       | 28.774.297        | 14.937.917        | 13.836.380        | 92,63%        |
| Ratei e risconti attivi | 836.552           | 475.865           | 360.687           | 75,80%        |
| <b>Totale Attività</b>  | <b>32.648.393</b> | <b>18.817.138</b> | <b>13.831.255</b> | <b>73,50%</b> |

| PASSIVITA'                | 30.06.2026        | 31.12.2025        | Variazione        | % Var.        |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Patrimonio Netto          | 10.630.568        | 9.868.797         | 761.771           | 7,72%         |
| Fondi rischi ed oneri     | 525.493           | 273.545           | 251.948           | 92,10%        |
| Trattamento Fine Rapporto | 667.064           | 540.696           | 126.368           | 23,37%        |
| Debiti                    | 20.783.614        | 8.062.875         | 12.720.739        | 157,77%       |
| Ratei e risconti passivi  | 41.654            | 71.225            | -29.571           | -41,52%       |
| <b>Totale Passività</b>   | <b>32.648.393</b> | <b>18.817.138</b> | <b>13.831.255</b> | <b>73,50%</b> |

Nelle immobilizzazioni è iscritto l'avviamento per euro 584.516, al netto degli ammortamenti, connesso al conferimento, avvenuto nel 2019, dell'azienda di proprietà della società Easy Life S.p.A., ora GCA S.r.l., nella società Easy Life S.r.l. – ora Pozzi Milano S.p.A. - e all'imputazione ad avviamento del disavanzo da fusione di Hodt S.r.l. in Easy Life S.r.l. – ora Pozzi Milano S.p.A., avvenuto nel 2020.

L'indebitamento finanziario netto del periodo ammonta a euro 1.906.344 e la sua composizione è la seguente:

|                                                           | 30.06.2026 | 31.12.2025 | Variazione | %        |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------|
| A Cassa                                                   | 15.337     | 7.515      | 7.822      | 104,09%  |
| B Saldi attivi di c/c non vincolati                       | 14.621.110 | 3.932.879  | 10.688.231 | 271,77%  |
| C Altre disponibilità liquide                             | 53.000     | 0          | 53.000     | 0,00%    |
| D Liquidità (A+B+C)                                       | 14.689.447 | 3.940.394  | 10.749.053 | 272,79%  |
| E Debiti bancari correnti                                 | 4.752.068  | 710.918    | 4.041.150  | 568,44%  |
| F Parte corrente dell'indebitamento bancario non corrente | 1.865.131  | 957.871    | 907.260    | 94,72%   |
| G Altri debiti finanziari correnti                        | 150.000    | 75.000     | 75.000     | 100,00%  |
| H Indebitamento finanziario corrente (E+F+G)              | 6.767.199  | 1.743.789  | 5.023.410  | 288,07%  |
| I Indebitamento finanziario corrente netto                | -7.922.248 | -2.196.605 | -5.725.643 | 260,66%  |
| J Debiti bancari non correnti                             | 9.828.592  | 2.219.937  | 7.608.655  | 342,74%  |
| K Altri debiti finanziari non correnti                    | 0          | 112.500    | -112.500   | -100,00% |
| L Indebitamento finanziario non corrente (J+K)            | 9.828.592  | 2.332.437  | 7.496.155  | 321,39%  |
| M Indebitamento finanziario netto                         | 1.906.344  | 135.832    | 1.770.512  | 1303,46% |

La rappresentazione complessiva della situazione patrimoniale è quindi la seguente:

|                                          | 30.06.2026        | Inc. %         | 31.12.2025        | Inc. %         | Variazione        |
|------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>A. Immobilizzazioni</b>               |                   |                |                   |                |                   |
| Immateriali                              | 986.442           | 3,47%          | 1.038.774         | 7,04%          | -52.332           |
| Materiali                                | 166.054           | 0,58%          | 157.368           | 1,07%          | 8.686             |
| Finanziarie                              | 1.885.048         | 6,63%          | 2.207.214         | 14,95%         | -322.166          |
| <b>Totale</b>                            | <b>3.037.544</b>  | <b>10,69%</b>  | <b>3.403.356</b>  | <b>23,06%</b>  | <b>-365.812</b>   |
| <b>B. Attivo circolante netto tipico</b> |                   |                |                   |                |                   |
| Rimanenze                                | 9.222.850         | 32,45%         | 7.244.148         | 49,08%         | 1.978.702         |
| Crediti commerciali                      | 4.397.920         | 15,48%         | 3.218.961         | 21,81%         | 1.178.959         |
| Debiti comm.li                           | -2.946.643        | -10,37%        | -3.445.300        | -23,34%        | 498.657           |
| Altre attività                           | 15.990.079        | 56,27%         | 4.950.673         | 33,54%         | 11.039.406        |
| Altre passività                          | -1.282.834        | -4,51%         | -612.574          | -4,15%         | -670.260          |
| <b>Totale</b>                            | <b>25.381.372</b> | <b>89,31%</b>  | <b>11.355.908</b> | <b>76,94%</b>  | <b>14.025.464</b> |
| <b>C. Capitale investito (A+B)</b>       | <b>28.418.916</b> | <b>100,00%</b> | <b>14.759.264</b> | <b>100,00%</b> | <b>13.659.652</b> |
| <b>D. Patrimonio netto</b>               | <b>10.630.568</b> | <b>37,41%</b>  | <b>9.868.797</b>  | <b>66,87%</b>  | <b>761.771</b>    |
| <b>E. Fondi</b>                          |                   |                |                   |                |                   |
| Trattamento fine rapporto                | 667.064           | 2,35%          | 540.696           | 3,66%          | 126.368           |
| Altri accantonamenti                     | 525.493           | 1,85%          | 273.545           | 1,85%          | 251.948           |
| <b>Totale</b>                            | <b>1.192.557</b>  | <b>4,20%</b>   | <b>814.241</b>    | <b>5,52%</b>   | <b>378.316</b>    |
| <b>F. Indebitamento netto</b>            |                   |                |                   |                |                   |
| Debiti v. banche                         | 16.445.791        | 57,87%         | 3.888.726         | 26,35%         | 12.557.065        |
| Debiti finanziari                        | 150.000           | 0,53%          | 187.500           | 1,27%          | -37.500           |
| <b>Totale</b>                            | <b>16.595.791</b> | <b>58,40%</b>  | <b>4.076.226</b>  | <b>27,62%</b>  | <b>12.519.565</b> |
| <b>G. Totale copertura (D+E+F)</b>       | <b>28.418.916</b> | <b>100,00%</b> | <b>14.759.264</b> | <b>100,00%</b> | <b>13.659.652</b> |

44

Le immobilizzazioni immateriali sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2025, nonostante gli effetti della fusione per incorporazione di Mascagni Casa, in quanto comunque la riduzione per l'ammortamento a cui sono sottoposte non è stata compensata dalle acquisizioni del periodo, mentre le immobilizzazioni materiali sono aumentate a seguito degli investimenti effettuati.

Le immobilizzazioni finanziarie sono diminuite di euro 322.166 come combinato disposto dell'acquisizione della quota di partecipazione in Forma Italia S.r.l., euro 683.202, della variazione dei depositi cauzionali, euro 29.500, e della diminuzione per la fusione per incorporazione di Mascagni Casa, euro 1.034.868.

I crediti commerciali passano da euro 3.218.961 al 31 dicembre 2025 a euro 4.397.920 al 30 giugno 2026, dinamica influenzata dal consolidamento del livello dei ricavi e dall'acquisizione per fusione dei crediti verso clienti Mascagni Casa; l'incremento delle scorte è dovuto al maggior approvvigionamento di merci al fine di limitare l'incidenza del nuovo antidumping imposto da febbraio 2026 e per la fusione Mascagni Casa.

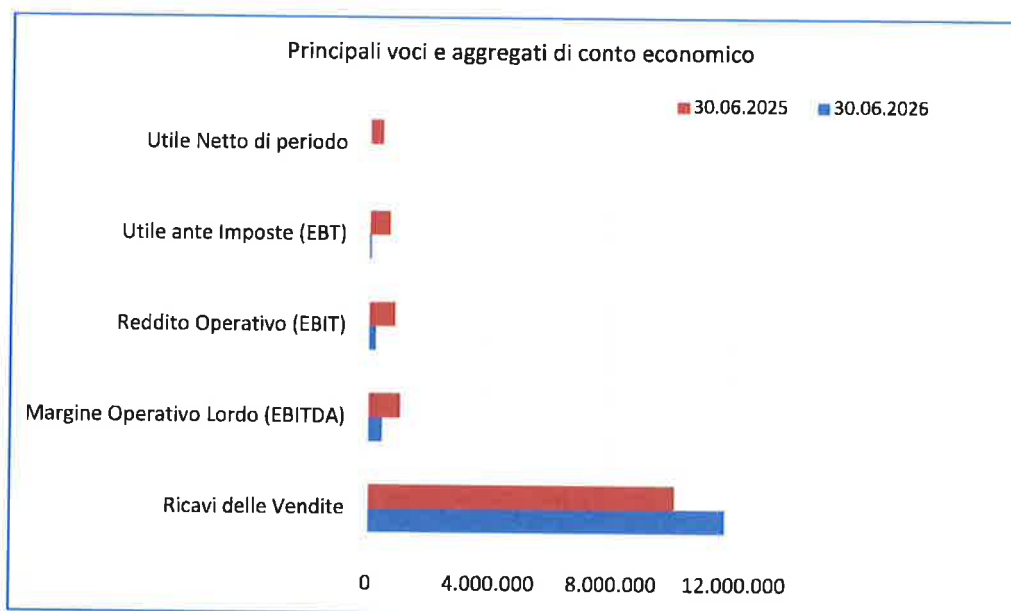
#### Conto economico

Il conto economico riclassificato può essere così espresso:

| Conto Economico Riclassificato                        | 30.06.2026        | %              | 30.06.2025        | %              | Var.             | %              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|
| Ricavi delle Vendite                                  | 11.656.024        |                | 10.051.969        |                | 1.604.055        | 15,96%         |
| Variazione Rimanenze                                  | 66.014            |                | 325.699           |                | -259.685         | -79,73%        |
| Altri ricavi e proventi                               | 254.377           |                | 90.149            |                | 164.228          | 182,17%        |
| <b>Valore della produzione</b>                        | <b>11.976.415</b> | <b>100,00%</b> | <b>10.467.817</b> | <b>100,00%</b> | <b>1.508.598</b> | <b>14,41%</b>  |
| Costi materie prime, suss. e merci al netto var. rim. | 6.181.527         |                | 5.952.722         |                | 228.805          | 3,84%          |
| Servizi                                               | 3.294.078         |                | 2.227.865         |                | 1.066.213        | 47,86%         |
| Godimento beni di terzi                               | 415.504           |                | 311.994           |                | 103.510          | 33,18%         |
| Costo del personale                                   | 1.511.055         |                | 845.246           |                | 665.809          | 78,77%         |
| Oneri diversi di gestione                             | 94.846            |                | 61.547            |                | 33.299           | 54,10%         |
| <b>Costi Operativi</b>                                | <b>11.497.010</b> |                | <b>9.399.374</b>  |                | <b>2.097.636</b> | <b>22,32%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>479.405</b>    | <b>4,00%</b>   | <b>1.068.443</b>  | <b>10,21%</b>  | <b>-589.038</b>  | <b>-55,13%</b> |
| Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni           | 211.746           |                | 185.521           |                | 26.225           | 14,14%         |
| <b>EBIT</b>                                           | <b>267.659</b>    | <b>2,23%</b>   | <b>882.922</b>    | <b>8,43%</b>   | <b>-615.263</b>  | <b>-69,68%</b> |
| Proventi Finanziari Netti                             | 2.167             |                | 1.462             |                | 705              | 48,22%         |
| Oneri Finanziari Netti                                | -177.459          |                | -125.174          |                | -52.285          | 41,77%         |
| Rettifiche attività finanziarie                       | 0                 |                | -70.275           |                | 70.275           | -100,00%       |
| <b>EBT</b>                                            | <b>92.367</b>     | <b>0,77%</b>   | <b>688.935</b>    | <b>6,58%</b>   | <b>-596.568</b>  | <b>-86,59%</b> |
| Imposte                                               | 32.937            |                | 255.252           |                | -222.315         | -87,10%        |
| Tax rate %                                            | 36%               |                | 37%               |                | -1%              | -3,76%         |
| Imposte anticipate/differite                          | 25.602            |                | -18.298           |                | 43.900           | -239,92%       |
| <b>Risultato di periodo</b>                           | <b>33.828</b>     | <b>0,28%</b>   | <b>451.981</b>    | <b>4,32%</b>   | <b>-418.153</b>  | <b>-92,52%</b> |

In ulteriore sintesi:

| Principali voci e aggregati di conto economico | 30.06.2026 | 30.06.2025 | Variazione | %       |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------|
| Ricavi delle Vendite                           | 11.656.024 | 10.051.969 | 1.604.055  | 15,96%  |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA)               | 479.405    | 1.068.443  | -589.038   | -55,13% |
| Reddito Operativo (EBIT)                       | 267.659    | 882.922    | -615.263   | -69,68% |
| Utile ante Imposte (EBT)                       | 92.367     | 688.935    | -596.568   | -86,59% |
| Utile Netto di periodo                         | 33.828     | 451.981    | -418.153   | -92,52% |



L'espressione della formazione del reddito è così rappresentabile:

| Conto Economico              | 30.06.2026     | 30.06.2025     | Variazione      | % Var.         |
|------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Ricavi delle Vendite         | 11.656.024     | 10.051.969     | 1.604.055       | 15,96%         |
| A) Valore della Produzione   | 11.976.415     | 10.467.817     | 1.508.598       | 14,41%         |
| B) Costi della Produzione    | -11.708.756    | -9.584.895     | -2.123.861      | 22,16%         |
| <b>Differenza A-B</b>        | <b>267.659</b> | <b>882.922</b> | <b>-615.263</b> | <b>-69,68%</b> |
| C) Proventi/Oneri Finanziari | -175.292       | -123.712       | -51.580         | 41,69%         |
| D) Rettifiche di Valore      | 0              | -70.275        | 70.275          | -100,00%       |
| Risultato ante imposte       | 92.367         | 688.935        | -596.568        | -86,59%        |
| Imposte sul reddito          | -58.539        | -236.954       | 178.415         | -75,30%        |
| <b>Risultato Netto</b>       | <b>33.828</b>  | <b>451.981</b> | <b>-418.153</b> | <b>-92,52%</b> |

46

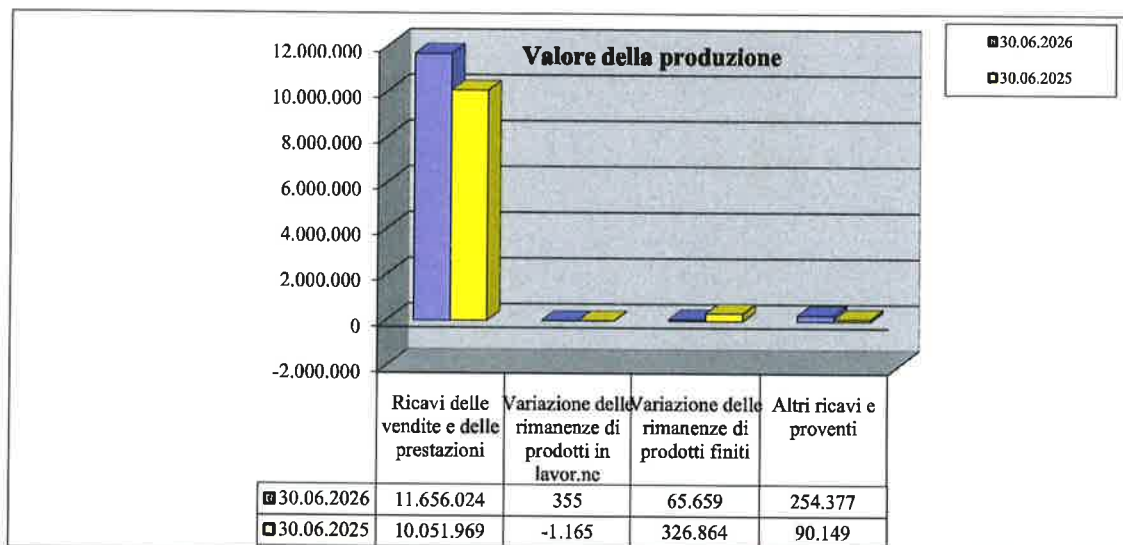
Al 30 giugno 2026, il totale dei ricavi ammonta a circa euro 11,656 milioni con un incremento del 15,96% rispetto allo stesso periodo del 2025, con una riduzione della differenza tra valore e costi della produzione (A-B) del 69,68% ed una riduzione del risultato netto del 92,52%.

I ricavi caratteristici di Pozzi, ovvero quelli riferiti alla realizzazione e vendita di collezioni di ceramica e porcellana tali da far percepire nell'utilizzatore finale il concetto di "moda a tavola" – meglio noto con il termine di "Themed tableware" – sono, distinti per macroaree geografiche, i seguenti:

| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 30.06.2026        | 30.06.2025        | Variazione       | % Var.        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Vendite Italia                           | 4.744.425         | 3.526.718         | 1.217.707        | 34,53%        |
| Vendite UE                               | 4.071.857         | 3.713.816         | 358.041          | 9,64%         |
| Vendite ExtraUE                          | 2.839.742         | 2.811.435         | 28.307           | 1,01%         |
| Altri ricavi                             | 254.377           | 90.149            | 164.228          | 182,17%       |
| <b>Totale</b>                            | <b>11.910.401</b> | <b>10.142.118</b> | <b>1.768.283</b> | <b>17,44%</b> |

Quindi nel contesto più generale del valore della produzione:

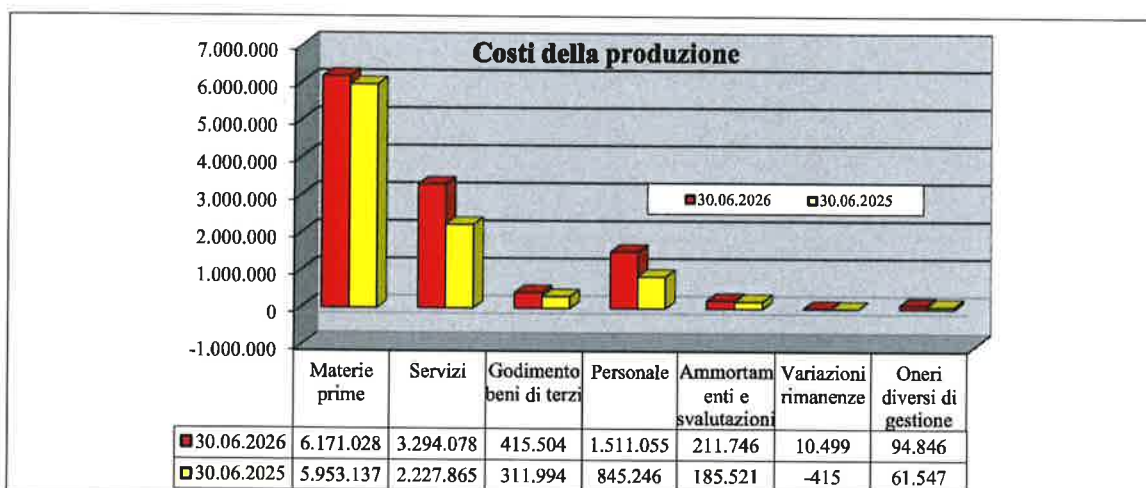
| Valore della produzione                            | 30.06.2026        | 30.06.2025        | Variazione       | % Var.        |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni           | 11.656.024        | 10.051.969        | 1.604.055        | 15,96%        |
| Variazione delle rimanenze di prodotti in lavor.ne | 355               | -1.165            | 1.520            | -130,47%      |
| Variazione delle rimanenze di prodotti finiti      | 65.659            | 326.864           | -261.205         | -79,91%       |
| Altri ricavi e proventi                            | 254.377           | 90.149            | 164.228          | 182,17%       |
| <b>Totale</b>                                      | <b>11.976.415</b> | <b>10.467.817</b> | <b>1.508.598</b> | <b>14,41%</b> |



47

I costi della produzione al 30 giugno 2026 sono i seguenti:

| Costi della produzione      | 30.06.2026        | 30.06.2025       | Variazione       | % Var.        | Incidenza   |             |
|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|-------------|-------------|
|                             |                   |                  |                  |               | 30.06.2026  | 30.06.2025  |
| Materie prime               | 6.171.028         | 5.953.137        | 217.891          | 3,66%         | 52,70%      | 62,11%      |
| Servizi                     | 3.294.078         | 2.227.865        | 1.066.213        | 47,86%        | 28,13%      | 23,24%      |
| Godimento beni di terzi     | 415.504           | 311.994          | 103.510          | 33,18%        | 3,55%       | 3,26%       |
| Personale                   | 1.511.055         | 845.246          | 665.809          | 78,77%        | 12,91%      | 8,82%       |
| Ammortamenti e svalutazioni | 211.746           | 185.521          | 26.225           | 14,14%        | 1,81%       | 1,94%       |
| Variazioni rimanenze        | 10.499            | -415             | 10.914           | -2629,88%     | 0,09%       | 0,00%       |
| Oneri diversi di gestione   | 94.846            | 61.547           | 33.299           | 54,10%        | 0,81%       | 0,64%       |
| <b>Totale</b>               | <b>11.708.756</b> | <b>9.584.895</b> | <b>2.123.861</b> | <b>22,16%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |



Le maggiori voci di costo sono riferibili ai costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, ai costi per servizi e ai costi del personale.

L'incidenza, in particolare, dei costi per acquisti di merci, che al 30 giugno 2026 ammontano a euro 6,17 milioni, è del 52,70% in diminuzione del 9,41% rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2025.

I costi per servizi ammontano a circa euro 3,29 milioni, con un'incidenza sul totale costi della produzione (28,13%) in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (23,24%), e sono costituiti principalmente dagli acquisti per consulenze e servizi nell'ambito dei quali assumono assoluta rilevanza i costi di trasporto e logistica.

I costi per il godimento di beni di terzi ammontano ad euro 415.504 e sono composti dai noleggi, dalle royalties e dai canoni per i contratti di leasing in essere.

I costi per il personale ammontano ad euro 1.511.055, con un'incidenza sul totale costi della produzione del 12,91%, contro un'incidenza del 8,82% al 30 giugno 2025.

## Principali indicatori, indici e aggregati di bilancio

### Situazione economica, patrimoniale e finanziaria

---

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della Società.

48

Gli indicatori di risultato presi in esame sono:

- indicatori finanziari;
- indicatori non finanziari.

Questi sono misure quantitative che riflettono i fattori critici di successo della società e misurano i progressi relativi ad uno o più obiettivi.

Si procede all'esposizione dei principali indici di bilancio, divisi in indici di redditività, indici patrimoniali, indici di liquidità, ed indici di produttività.

I dati riportati sono messi a confronto con quelli conseguiti nell'esercizio precedente in modo tale da rilevare le variazioni intervenute.

### Indicatori finanziari

---

Con il termine "indicatori finanziari" si intendono gli indicatori estrapolabili dalla contabilità ossia qualsiasi aggregato di informazioni sintetiche significative rappresentabili attraverso: un margine, un indice, un quoziente, estrapolabile dalla contabilità e utile a rappresentare le condizioni di equilibrio patrimoniale, finanziario, monetario ed economico dell'impresa.

Vengono di seguito fornite informazioni sull'analisi della redditività e sull'analisi patrimoniale-finanziaria.

### Analisi della redditività

Nella tabella esposta alla fine del paragrafo si riepilogano i seguenti principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

#### *ROE - (Return on Equity)*

L'indicatore di sintesi della redditività di un'impresa è il *ROE* ed è definito dal rapporto tra:

Risultato netto dell'esercizio

---

Mezzi propri

Rappresenta la remunerazione percentuale del capitale di pertinenza degli azionisti (capitale proprio). È un indicatore della redditività complessiva dell'impresa, risultante dall'insieme delle gestioni caratteristica, accessoria, finanziaria e tributaria.

#### *ROI - (Return on Investment)*

Il *ROI* è definito dal rapporto tra:

Margine operativo netto

---

Capitale operativo investito netto

Rappresenta l'indicatore della redditività della gestione operativa: misura la capacità dell'azienda di generare profitti nell'attività di trasformazione degli input in output.

#### *ROA - (Return on Assets)*

Il *ROA* indica la capacità dell'impresa di ottenere un flusso di reddito dallo svolgimento della propria attività. Si ottiene dal rapporto del Margine operativo netto con il totale degli investimenti.

Margine operativo netto

---

Totale attivo

#### *ROS - (Return on Sales)*

Il *ROS* è definito dal rapporto tra:

Margine operativo netto

---

Ricavi

È l'indicatore più utilizzato per analizzare la gestione operativa dell'entità o del settore e rappresenta l'incidenza percentuale del margine operativo netto sui ricavi. In sostanza indica l'incidenza dei principali fattori produttivi (materiali, personale, ammortamenti, altri costi) sul fatturato.

| Analisi della redditività | 30.06.2026 | 30.06.2025 |
|---------------------------|------------|------------|
| ROE                       | 0,32%      | 5,00%      |
| ROI                       | 0,82%      | 4,74%      |
| ROA                       | 2,23%      | 8,43%      |
| ROS                       | 2,30%      | 0,97%      |

#### Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

50

Il **Margine di struttura** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$\text{Mezzi propri} - \text{Attivo fisso}$$

L'**Autocopertura del capitale fisso** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Mezzi propri}}{\text{Attivo fisso}}$$

Il **Capitale circolante netto di medio e lungo periodo** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$(\text{Mezzi propri} + \text{Passività consolidate}) - \text{Attivo fisso}$$

L'**Indice di copertura del capitale fisso** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Mezzi propri} + \text{Passività consolidate}}{\text{Attivo fisso}}$$

Con riferimento alla composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

**Il Quoziente di indebitamento complessivo** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Passività consolidate + Passività correnti

Mezzi propri

**Il Quoziente di indebitamento finanziario** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Passività di finanziamento

Mezzi propri

Quindi:

| Analisi di solidità                                | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Margine di struttura                               | 7.593.024  | 6.465.441  |
| Autocopertura del capitale fisso                   | 2,62       | 2,90       |
| Capitale circolante netto di medio e lungo periodo | 18.614.173 | 10.058.527 |
| Indice di copertura del capitale fisso             | 7,13       | 3,82       |
| Quoziente di indebitamento complessivo             | 2,03       | 0,99       |
| Quoziente di indebitamento finanziario             | 1,56       | 0,45       |

51

#### Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

**Il Margine di disponibilità** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

Attivo corrente – Passività correnti

**Il Quoziente di disponibilità** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Attivo corrente

Passività correnti

**Il Margine di tesoreria** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate}) - \text{Passività correnti}$$

Il **Quoziente di tesoreria** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate})$$

---


$$\text{Passività correnti}$$

Quindi:

| Analisi di liquidità       | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|----------------------------|------------|------------|
| Margine di disponibilità   | 4.400.410  | 9.612.119  |
| Quoziente di disponibilità | 2,80       | 2,66       |
| Margine di tesoreria       | 9.814.007  | 2.367.971  |
| Quoziente di tesoreria     | 1,93       | 0,73       |

#### Rendiconto finanziario dei movimenti delle disponibilità liquide

Informazioni fondamentali per valutare la situazione finanziaria della società (comprese liquidità e solvibilità) sono fornite dal rendiconto finanziario.

52

In ottemperanza al disposto degli artt. 2423 e 2425-ter del codice civile, il bilancio d'esercizio comprende il rendiconto finanziario nel quale sono presentate le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nel corso dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente. In particolare, fornisce informazioni su:

- disponibilità liquide prodotte e assorbite dalle attività operativa, d'investimento, di finanziamento;
- modalità di impiego e copertura delle disponibilità liquide;
- capacità della società di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- capacità di autofinanziamento della società.

## Principali rischi e incertezze

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente relazione si riporta di seguito una sintetica descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.

#### Rischi connessi all'esecuzione delle strategie e dei piani di sviluppo e crescita

La capacità della Società di consolidare e sviluppare la propria presenza sui mercati di riferimento, migliorando al contempo i livelli di redditività, è strettamente connessa all'efficace implementazione della strategia di medio-lungo periodo.

Come già rappresentato nella Relazione sulla Gestione del bilancio relativo all'esercizio 2025 il contesto

internazionale, anche in questi ultimi sei mesi, continua a essere caratterizzato da un elevato grado di incertezza, legato al protrarsi del conflitto tra Russia e Ucraina, alle tensioni geopolitiche in Medio Oriente scoppiate con la guerra in Iran del 28 febbraio u.s. e alle dinamiche commerciali globali, incluse spinte protezionistiche, volatilità delle politiche economiche e non da ultimo il costante incremento del costo dei carburanti che incide sul costo dei trasporti, per mare e per terra, e alimenta la spinta inflazionistica.

In tema di politiche protezionistiche si ricorda che da febbraio 2026 è stato introdotto un nuovo antidumping all'importazione per i prodotti di porcellana e ceramica destinati alla tavola ed alla cucina provenienti dalla Cina. L'aumento dei dazi e, pertanto, le politiche economiche protezionistiche e le tensioni internazionali, possono incidere, anche significativamente, sia sulla domanda dei consumatori, primi soggetti a subire l'aumento dei prezzi connessi ai dazi, sia sulla stabilità della pianificazione di produzione, anche in relazione alle criticità riscontrate lungo le principali rotte marittime internazionali.

In tale scenario, la Società ha continuato a perseguire politiche orientate al mantenimento della competitività e alla tutela dei margini, facendo leva su un costante rinnovamento dell'offerta prodotto, sulla notorietà del marchio presente sia su campagne on-line, social ed alle fiere di settore, sia su un progressivo miglioramento dell'efficienza operativa. In tale solco si colloca quindi l'acquisizione da Thun S.p.A. del ramo di azienda afferente ai marchi ex Unitable di cui si è riferito nella Premessa delle Note.

Permane tuttavia attuale il rischio che la Società non riesca a mantenersi competitiva nell'adeguare i prezzi a parità di margini a seguito della politica economica recente o a garantire continuità nelle forniture, anche a causa di eventi esogeni di natura geopolitica, logistica o commerciale. Eventuali criticità nella capacità di adeguare i prezzi di mercato, aggiornare il posizionamento dei marchi nella percezione dei consumatori, nonché discontinuità negli approvvigionamenti dal Far East, potrebbero incidere negativamente sull'attività, con possibili effetti sulle prospettive di crescita e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria nel medio periodo.

53

#### **Rischi connessi al contributo nell'attività di figure chiave e di personale qualificato**

La Società fa affidamento su un numero limitato di risorse chiave, che rivestono un ruolo determinante nella gestione operativa, nello sviluppo strategico e nella continuità aziendale. L'eventuale perdita di tali figure o la difficoltà nel reperire professionalità adeguate potrebbe avere effetti negativi sull'attività, sulle prospettive di crescita e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria nel medio periodo.

In particolare, il top management e il personale strategico contribuiscono in maniera significativa al mantenimento dell'efficienza operativa e al perseguimento degli obiettivi di sviluppo. Un ruolo centrale è inoltre svolto dal team creativo, responsabile dell'ideazione e dello sviluppo delle collezioni, le cui competenze risultano essenziali per garantire standard qualitativi elevati e la distintività dell'offerta.

Si evidenzia, inoltre, come il mercato del lavoro relativo a tali profili professionali sia caratterizzato da una limitata disponibilità di risorse qualificate e da tempi di formazione generalmente lunghi, oltre ad una crescente concorrenza proveniente dalla diffusione dell'uso dell'intelligenza artificiale che obbliga la Società ad aumentare

il livello della qualità creativa e dell'identità dei prodotti e dei marchi. Pertanto, eventuali difficoltà nel mantenimento o nell'inserimento di tali competenze potrebbero incidere negativamente sulla qualità dell'attività aziendale e sulla capacità competitiva della Società, con possibili impatti sul raggiungimento degli obiettivi di crescita.

#### **Rischi connessi alla rete commerciale**

La Società si avvale, per la commercializzazione dei propri prodotti, di una rete di agenti con cui intrattiene rapporti consolidati nel tempo, finalizzati allo sviluppo commerciale e all'ampliamento della base clienti, sia a livello nazionale sia internazionale. Tali collaboratori, grazie alla conoscenza dei mercati di riferimento, rappresentano un elemento rilevante per la generazione di nuove opportunità di business e per la gestione delle relazioni commerciali.

Pur dedicando particolare attenzione alla selezione e al mantenimento di tali rapporti, non si può escludere che in futuro si verifichi una riduzione del numero di agenti, un progressivo invecchiamento degli stessi con difficoltà di sostituzione o che alcuni di essi non garantiscano livelli di performance coerenti con le esigenze della Società. Inoltre, sussiste il rischio che parte della rete commerciale possa interrompere la collaborazione, anche a favore di operatori concorrenti.

Tali circostanze potrebbero determinare rallentamenti nelle attività di vendita, in particolare nelle aree geografiche presidiate dagli agenti interessati. Sebbene la Società monitori costantemente tali relazioni e sia in grado di intervenire tempestivamente, come dimostrato in specifici casi, non si può escludere che nel breve periodo possano emergere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

#### **Rischi connessi a eventuali giacenze di prodotti in magazzino**

Il mercato di riferimento della Società è caratterizzato da una forte incidenza delle tendenze e dalla necessità di un costante rinnovamento dell'offerta. Il successo degli operatori dipende dalla capacità di interpretare tempestivamente le preferenze della clientela e di proporre collezioni aggiornate. In tale contesto, la Società è esposta al rischio che parte delle giacenze di magazzino possa divenire obsoleta o non più in linea con la domanda, con conseguente riduzione dell'interesse da parte della clientela e possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

In tale contesto l'incremento dei dazi all'importazione genera un duplice effetto: il magazzino nel breve periodo risulta una riserva di valore dato che l'incremento dei prezzi si riflette anche sulla merce acquistata a costi minori, ma nel lungo periodo l'aumento dei prezzi potrebbe richiedere la necessità di perseguire scontistiche più marcate per smaltire le scorte di nuovo acquisto con possibili effetti negativi di lungo periodo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Alla luce di quanto sopra, al termine dell'esercizio la Società presenta un fondo svalutazione magazzino pari a euro 253.626, dopo il rilascio avvenuto nel corso del semestre in commento per euro 148.745.

### **Rischi connessi alla politica di protezione della proprietà intellettuale**

La valorizzazione della creatività alla base dei prodotti della Società è strettamente connessa alla capacità di tutelare e presidiare la propria proprietà intellettuale, elemento rilevante per preservare l'unicità delle collezioni rispetto a possibili utilizzi non autorizzati da parte di terzi. Nel tempo, la Società ha provveduto a registrare numerosi disegni e decori, contribuendo a rafforzare il proprio posizionamento distintivo nel mercato di riferimento.

Tuttavia, nonostante le iniziative intraprese a tutela di tali asset, non è possibile garantire che i diritti derivanti dalla registrazione di disegni e modelli, nonché le ulteriori misure di protezione adottate, risultino pienamente efficaci nel prevenire eventuali violazioni o nel preservare nel tempo i benefici competitivi e i ritorni economici attesi.

### **Rischi connessi ai crediti**

Alla data di riferimento del bilancio, la Società non presenta concentrazioni significative del rischio di credito, esposizioni superiori al 3%, limitate ai crediti nei confronti della sola parte correlata Promotica S.p.A.. Con riferimento ai crediti verso clienti, la Società ha effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti ritenuto adeguato rispetto alle perdite attese. Inoltre, al fine di mitigare il rischio di insolvenza, è stata rinnovata, anche per l'esercizio in corso, la polizza assicurativa a copertura dei crediti commerciali.

### **Rischio connessi ai tassi d'interesse e cambio**

La Società ha valutato nel corso del 2026 il rischio derivante da nuove variazioni dei tassi d'interesse e dei tassi di cambio come moderatamente probabile, ma non tale da richiedere, allo stato attuale, l'adozione di specifiche strategie di copertura. Tale valutazione è supportata da un sostanziale equilibrio tra flussi di acquisto e di vendita in valuta estera. La Società si riserva, inoltre, di consolidare strategie di copertura per il 2026 data la crescente incertezza geopolitica e la possibilità di intervenire sui listini di vendita in USD verso i mercati di riferimento nel caso in cui si registrino incrementi strutturali dei costi di approvvigionamento da fornitori esteri, in particolare a seguito di variazioni sfavorevoli del tasso di cambio Euro/USD.

### **Rischi connessi alla liquidità**

La Società gestisce la propria tesoreria con l'obiettivo di garantire un utilizzo efficiente ed efficace delle risorse finanziarie disponibili. Il costante monitoraggio dei fabbisogni di liquidità, sia nel breve sia nel medio-lungo periodo, consente di adottare tempestivamente le azioni necessarie per il reperimento delle risorse o per l'ottimizzazione degli impieghi delle disponibilità liquide. In tale contesto, la Società ha progressivamente ridotto il ricorso alle linee di credito a breve termine, privilegiando forme di finanziamento a medio-lungo termine e conferma ottimi rating verso il sistema bancario. Tale approccio, unitamente alla capacità di generare flussi di cassa positivi anche nel corso dell'esercizio, ha consentito un incremento della liquidità media disponibile ed il conseguente riassorbimento dell'indebitamento finanziario netto aumentato per la politica di investimenti sulle acquisizioni effettuate nell'esercizio.

### Protezione dati personali – Privacy

Nel corso del 2026, Pozzi Milano ha operato nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, adottando presidi coerenti con le disposizioni del Regolamento Europeo 2016/679 (General Data Protection Regulation – GDPR). In tale ambito, la Società ha confermato anche per l'esercizio 2026 l'incarico all'avv. Laura Lussu quale Data Protection Officer (DPO) esterno, garantendo continuità nel monitoraggio e nell'adeguamento dei processi aziendali in materia di privacy.

### Rischi connessi alla normativa fiscale

La Società opera nel rispetto della normativa fiscale italiana vigente. Nell'ambito dello svolgimento della propria attività, è tuttavia esposta al rischio che l'Amministrazione finanziaria o le autorità giurisdizionali possano adottare interpretazioni della disciplina tributaria difformi rispetto a quelle applicate dalla Società. La normativa fiscale si caratterizza, infatti, per un elevato grado di complessità e per una continua evoluzione sia delle disposizioni sia dei relativi orientamenti interpretativi.

Alla data del presente documento, la Società non risulta coinvolta in contenziosi di natura fiscale né ha ricevuto contestazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate.

## Personale ed organizzazione

56

La valorizzazione del personale, la loro motivazione e lo sviluppo delle competenze, restano gli obiettivi centrali del modello di gestione delle risorse umane della Società. Nel primo semestre del 2026, l'attenzione è stata rivolta sia alla fidelizzazione dei collaboratori, sia al rafforzamento delle aree professionali strategiche per sostenere la crescita futura della Società.

La gestione delle risorse umane ha seguito due linee guida:

1. preservare il patrimonio di competenze e know-how aziendale,
2. potenziare l'organico con profili qualificati per rispondere alle necessità immediate della Società, monitorando costantemente le esigenze quantitative e qualitative del team.

### Occupazione

Al 30 giugno 2026 il personale in servizio risulta così ripartito:

| Categoria     | 30/06/2025 | assunzioni | dimissioni | 30/06/2026 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Quadri        | 3          | 3          | -          | 6          |
| Impiegati     | 16         | 8          | -          | 24         |
| Operai        | 11         | 1          | -          | 12         |
| <b>Totale</b> | <b>30</b>  | <b>12</b>  | <b>-</b>   | <b>42</b>  |

## Attività di ricerca e sviluppo

La Società ha in corso di valutazione l'avvio di progetti di attività di ricerca e sviluppo riconducibili a quanto identificato dalla L. n. 160/2019, che ha operato una ridefinizione della disciplina degli incentivi fiscali per le imprese collegati al "Piano nazionale Impresa 4.0".

I progetti in corso di valutazione verranno focalizzati nel secondo semestre dell'esercizio in corso.

## Azioni proprie, azioni o quote di società controllanti

La Società non possiede partecipazioni o quote in società controllanti.

## Azioni proprie, azioni o quote di società controllanti acquistate

La Società nel corso del periodo intermedio al 30 giugno 2026 non ha acquisito nessuna azione o quota di società controllante.

57

## Eventi di rilievo del periodo

### Calendario finanziario anno 2026 e addendum al contratto di distribuzione con Mercati S.r.l.

Il 29 gennaio 2026 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2026 ai sensi dell'Articolo 17 del Regolamento Euronext Growth Milan.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la sottoscrizione di un addendum al contratto di distribuzione commerciale originariamente sottoscritto in data 1° gennaio 2022 tra la Società e la parte correlata Mercati S.r.l., avente ad oggetto la distribuzione esclusiva da parte di Pozzi Milano di prodotti a marchio "WD Lifestyle", di titolarità di Mercati. Con l'Addendum, le Parti hanno convenuto, tra l'altro, (i) l'aggiornamento del listino prezzi per l'anno 2026, (ii) la modifica dei Paesi inclusi nel territorio di distribuzione e (iii) la proroga della durata del contratto per ulteriori 12 mesi, con decorrenza dal 1° febbraio 2026 e scadenza al 31 gennaio 2027, per un importo complessivo massimo stimato in € 1.250.000, oltre IVA.

### Nuovi ordini dal mercato messicano

Il 10 febbraio 2026 la Società ha acquisito nuovi ordini dal mercato messicano per un valore complessivo di circa USD 1,7 milioni (pari a circa € 1,4 milioni).

## Partecipazione Financial Gala'

Il 26 febbraio 2026 la Società ha partecipato al "Financial Galà", evento organizzato da Integrae SIM, leader in Italia nella finanza straordinaria per le PMI, in programma negli Emirati Arabi Uniti.

## Assemblea ordinaria

In data 30 aprile 2026 l'assemblea di Pozzi Milano S.p.A. ha deliberato l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 destinando l'utile pari ad euro 1.298.758,98 come segue:

- .- a riserva straordinaria per euro 1.289.717,59, in quanto la riserva legale ha raggiunto il quinto del capitale sociale;
- .- a riserva utili su cambi non realizzati per euro 9.041,39.

## Accordo quadro con parte correlata (Promotica S.p.A.)

Pozzi Milano in data 29 giugno 2026 ha adottato una delibera quadro ai sensi dell'articolo 7 della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate vigente, tra la Società e la parte correlata Promotica S.p.A..

La delibera quadro è inerente al rinnovo del contratto avente ad oggetto la fornitura per Promotica da parte di Pozzi Milano di articoli per la casa e la tavola in porcellana e altri materiali di qualità, aventi marchio "EasyLife", "Pozzi", "Castello Pozzi" e "Pozzi Milano 1876", nonché il conferimento della licenza d'uso del marchio "EasyLife" e della sublicenza d'uso dei marchi "Pozzi", "Castello Pozzi" e "Pozzi Milano 1876", per l'importo complessivo massimo, nell'arco di 12 mesi, di euro 4 milioni (oltre IVA); il nuovo contratto di fornitura sarà valido dal 30 giugno 2026 al 30 giugno 2027.

In particolare, il contratto prevede che i prodotti siano appositamente sviluppati da Pozzi Milano per Promotica nelle quantità, ai prezzi di vendita e nei termini di consegna che saranno di volta in volta indicati da appositi accordi scritti per la realizzazione delle proprie campagne promozionali e dei propri programmi fedeltà e loyalty. Il prezzo d'acquisto di ciascun prodotto sarà concordato di volta in volta tra Pozzi Milano e Promotica, in base alle quantità, all'andamento dei prezzi di mercato, agli obiettivi di collocamento sul mercato e altre dinamiche e strategie di mercato.

58

## Eventi di rilievo successivi al 30 giugno 2026

L'illustrazione della situazione della Società fa riferimento ai fatti di rilievo intervenuti, posteriormente alla chiusura del semestre, sino alla data odierna.

## Concessione finanziamenti fruttiferi a IVV Italia S.r.l. e Forma Italia S.r.l.

In data 30 luglio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la concessione di un finanziamento fruttifero a favore di IVV per un importo complessivo pari a euro 980.000, al tasso di interesse del 4% annuo, nonché di

un ulteriore finanziamento fruttifero a favore di Forma Italia per un importo pari a euro 500.000, anch'esso al tasso di interesse del 4% annuo. Il finanziamento concesso a IVV è articolato in due linee di credito: la prima, di importo pari a euro 630.000, con rimborso in un'unica soluzione entro il 31 dicembre 2026, e la seconda, di importo pari a euro 350.000, con rimborso di euro 150.000 entro il 30 giugno 2027 e del residuo mediante rate mensili pari a euro 15.000 a decorrere da novembre 2027. Il finanziamento concesso a Forma Italia prevede il rimborso in un'unica soluzione entro il 30 novembre 2026. Per entrambi i finanziamenti, gli interessi maturati saranno liquidati con cadenza semestrale, alle date del 30 giugno e del 31 dicembre.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2026 la Società prosegue e accelera il percorso delineato negli anni precedenti, affiancando alla crescita organica uno sviluppo per linee esterne che sta ridisegnando il perimetro del Gruppo. Le principali direttrici strategiche sono le seguenti:

1. Puntare principalmente sui canali retail tradizionali, retail specializzati e department stores di fascia medio-alta, che rappresentano la maggior parte del mercato di riferimento. Questi canali sono serviti da agenti plurimandatari e distributori, con un forte orientamento alla clientela internazionale di alto livello, piuttosto che al mercato domestico. In quest'ottica va letto il percorso, già avviato nello scorso esercizio, di apertura di filiali locali con management più vicino geograficamente e culturalmente al territorio di riferimento.
2. Differenziarsi nel mercato globale investendo continuamente in creatività e nuove collezioni, per incrementare le vendite e consentire alla forza vendita di acquisire nuovi clienti con un prodotto sempre attuale e in linea con le tendenze.
3. Ampliare il portafoglio marchi e prodotti, estendendo l'offerta dalla sola tavola all'ambiente domestico nel suo complesso. Al marchio storico EasyLife e alla linea Pozzi1876, caratterizzata da uno stile diverso e da un posizionamento di prezzo più elevato, si sono affiancati Mascagni Casa – incorporata con efficacia dal 1° gennaio 2026 – e, con closing perfezionato il 1° luglio 2026, i quattro marchi del ramo d'azienda "Divisione ex Unitable" rilevato da Thun S.p.A. S.B. (La Porcellana Bianca, Rose & Tulipani, Rituali Domestici e Domino). Il percorso prosegue, sempre nel secondo semestre 2026, con l'acquisizione del 100% di IVV Italia S.r.l., storica realtà italiana attiva nella produzione di articoli in vetro e cristallo per la tavola e l'home décor, e di Forma Italia S.r.l., proprietaria del marchio "Egan" e titolare di rilevanti licenze internazionali. L'obiettivo dichiarato è la costruzione di un polo italiano di riferimento nei settori del tableware, dell'home décor e del giftware, in grado di generare sinergie commerciali, logistiche e di operations e di valorizzare un potenziale ad oggi solo parzialmente espresso, con particolare riferimento all'internazionalizzazione dei marchi acquisiti e allo sviluppo di iniziative di licensing attivo.
4. Promuovere una squadra competente e motivata, investendo sulla crescita interna delle risorse più promettenti e sviluppando piani di carriera a medio-lungo termine. L'aumento della scala dimensionale

consentirà inoltre di rafforzare le funzioni di staff – finanza, risorse umane, IT e marketing – a supporto di una crescita più strutturata dell'intero Gruppo.

Lo scenario di mercato continua a risentire delle tensioni geopolitiche e della pressione inflattiva sui prezzi, sulla quale incide anche l'entrata in vigore dei nuovi dazi antidumping dell'Unione Europea sui prodotti in ceramica e porcellana per la tavola e la cucina provenienti dalla Cina. In tale scenario, la Società ha proseguito nell'attuazione di politiche volte a preservare la competitività e a tutelare i margini. Tali politiche si fondano sul costante rinnovamento dell'offerta prodotta, sul rafforzamento della notorietà dei marchi attraverso campagne on-line, attività sui canali social e partecipazione alle principali fiere di settore, nonché sul progressivo miglioramento dell'efficienza operativa. La Società prosegue pertanto il proprio percorso di sviluppo, che coniuga crescita organica e crescita per linee esterne.

## Utilizzo strumenti finanziari

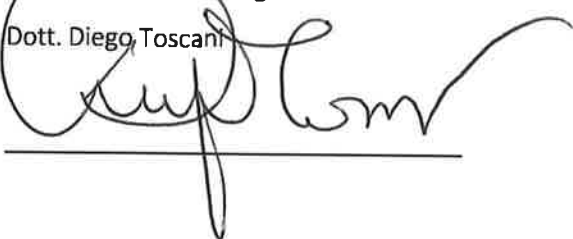
L'utilizzo di strumenti finanziari e di fonti di finanziamento può generare vari tipi di rischi, che possono impattare sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società. Con riferimento a quanto raccomandato dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità –, con il documento nr. 3, si riferisce che la Società alla data del presente bilancio non ha in essere strumenti finanziari.

60

Monticelli Brusati, lì 30 settembre 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Diego Toscani

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Diego Toscani', is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive, with a large loop at the end.

# Allegato

Relazione della Società di revisione

**Relazione di revisione contabile limitata sulla  
relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026**

Al Consiglio di Amministrazione della  
Pozzi Milano S.p.A.

---

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Melchiorre Gioia, 8  
20124 Milano  
**T** +39 02 3314809  
**F** +39 02 33104195

**Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegata relazione finanziaria semestrale, costituita dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalle relative note illustrative della Pozzi Milano S.p.A. al 30 giugno 2026. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della relazione finanziaria semestrale in conformità al principio contabile OIC 30. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sulla relazione finanziaria semestrale sulla base della revisione contabile limitata svolta.

**Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'International Standard on Review Engagements 2410, "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". La revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sulla relazione finanziaria semestrale.

**Altri aspetti**

Con riferimento ai dati comparativi di conto economico riferiti al 30 giugno 2025, si precisa che gli stessi non sono stati sottoposti a revisione contabile limitata.

**Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la relazione finanziaria semestrale della Pozzi Milano S.p.A. al 30 giugno 2026, non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Milano, 30 settembre 2026



Ria Grant Thornton S.p.A.

Paolo Azzalin  
Socio